

BUDGET 2023

ANCI LOMBARDIA

MILANO,
16 DICEMBRE 2022

Relazione Segretario Generale
Rinaldo Mario Redaelli



Sommario

“Insieme per le nuove sfide”	6
I Comuni associati	10
Le sinergie progettuali di ANCI Lombardia con la società in house “ANCILab” per offrire servizi di qualità ai Comuni associati	11
Trasparenza, norme di riferimento e status	12
La proposta di budget 2023	13
Le uscite	13
La sede	14
La gestione di ANCI Lombardia	15
Le attività istituzionali	15
Le spese di rappresentanza.....	16
Le consulenze.....	16
Le prestazioni professionali.....	16
Il personale.....	17
Gli Organi societari.....	18
I servizi per i Comuni	19
Gare ATEM GAS.....	19
Leva Civica.....	19
Servizio Civile Universale.....	20
DoteComune	20
Nidi gratis	20
Servizio Civile Regionale con Garanzia Giovani	21
Teleriscaldamento Sesto San Giovanni	21
I progetti 2023 di ANCI Lombardia	22
Informare e Comunicare	25
Strategie Amministrative.....	25
Attività e strumenti di comunicazione di ANCI Lombardia.....	25
ANCI e i Comuni - Marketing associativo	25
Nuovo sito istituzionale.....	25
Leggere la realtà degli Enti Locali	26
La Finanza Locale in Lombardia.....	26

Osservatorio Finanza Locale.....	26
L'Europa nei Comuni	26
Progetto Lombardia Europa - SEAV.....	26
Supporto all'attuazione della Strategia per lo Sviluppo Territoriale delle Aree Interne	27
PON Governance Piccoli Comuni	27
LAB'IMPACT - Progetto di Supporto alle progettualità e alle reti locali - Fondo Asilo Migrazione Integrazione	28
Conoscere per integrarsi - Servizi per favorire l'accesso dei destinatari e servizi di accompagnamento rivolto a target specifici	28
La Commissione Europea nei Consigli Comunali.....	29
"Europa-Lombardia - Enti Locali 21-27"	29
REBUILDING - PON Inclusione	29
Canoni Reticolo Idrico Minore.....	30
INLAV Lombardia – Integrazione Lavoro Lombardia	30
Formazione continua, Educazione, Welfare	31
POLIS Beni confiscati	31
Programmazione Negoziata	31
POLIS Scuola superiore Protezione Civile	31
POLIS PEBA	31
Formazione coprogettazione e coprogrammazione Servizi Sociali	32
Educazione Finanziaria	32
Tirocini Formativi Extracurricolari	32
Consulta Informagiovani ANCI Lombardia	32
Percorsi formativi sport e impiantistica sportiva	33
Formazione giovani Amministratori	33
Trasparenza e Ascolto	34
Bilancio Sociale on-line.....	34
Solidarietà	34
Sostegno ai Comuni lombardi colpiti dal sisma.....	34
Accompagnare il cambiamento	35
L'innovazione amministrativa e istituzionale negli Enti Locali	35
Gli Uffici di prossimità giudiziaria	35

Centri di Competenza PNRR.....	35
PICCOLI e PDL Riordino Territoriale	36
Piccoli Comuni, Grandi Risorse.....	36
Governo del Territorio	36
Laboratori per la Rigenerazione Urbana	37
Restart Future	37
Sostenibilità ambientale.....	37
Agenda Digitale dei Comuni	38
Progetto FSE ENERGIE IN COMUNE	38
SNAM/STOGIT Compensazioni Ambientali	39
Distretti Del Commercio e SUAP/SUE	39
Cooperazione allo Sviluppo Comune di Bergamo “JERICHO...VALE!”	39
Cooperazione allo sviluppo con la provincia di Pavia “BETLEMME SMART CITY”	40
Guardare al Futuro	40
Sistema Educativo 0-6 anni – Monitoraggio e rendicontazione fondi D. L.vo n. 65/2017.....	40
Orientamento, dispersione scolastica e iniziative di contrasto all’abbandono	41
Gli oneri finanziari	42
Gli oneri tributari.....	42
Gli ammortamenti.....	42
Le entrate	44
Le quote associative.....	45
I contributi per la sede e la gestione	45
I servizi per i Comuni.....	45
I progetti ANCI Lombardia.....	46
Attività finanziarie	49
Conclusioni	51
Progetti significativi che caratterizzeranno il 2023	51
Ringraziamenti.....	53
Allegati	54

“Insieme per le nuove sfide”

Carissime e Carissimi,

la proposta di budget 2023 di ANCI Lombardia giunge a conclusione di un altro anno estremamente difficile e complesso per i Comuni lombardi, e in generale per tutto il Paese. Mentre eravamo ancora alle prese con la gestione dell'emergenza pandemica da Covid-19, il 2022 ha richiesto ai Comuni un grande sforzo e impegno per l'avvio delle opere previste dal PNRR quale strumento ritenuto utile a favorire la ripresa, economica e non solo. In questo quadro già complicato si è inserito lo scoppio del conflitto in Ucraina con pesantissime conseguenze per questa nazione martoriata dove ogni giorno avvengono fatti sconvolgenti che ci mostrano le sofferenze e le privazioni a cui sono sottoposte intere generazioni, dai bambini agli anziani, dai malati alle persone bisognose di sostegno. Una guerra inaccettabile che ci ha colto impreparati sotto molti aspetti e che tutti noi speriamo possa fermarsi al più presto facendo prevalere la ragione e la pace. E insieme alle tragiche conseguenze dirette che una guerra porta sempre con sé si manifestano anche conseguenze economiche e sociali che in questo conflitto coinvolgono in particolare l'Europa: la crisi energetica, l'aumento dei prezzi delle materie prime, l'accoglienza dei profughi ucraini per la quale i Comuni hanno dimostrato, come sempre, disponibilità e concretezza.

Una situazione generale che ha messo a dura prova gli Amministratori e, tra l'altro, gli equilibri, la sostenibilità dei bilanci Comunali e la tenuta sociale delle nostre comunità.

In questo contesto ANCI Lombardia, grazie all'impegno dell'Ufficio di Presidenza, al contributo degli Organi impegnati nel Consiglio Direttivo e nei Dipartimenti, alla vicinanza sempre attenta degli Amministratori locali e al lavoro di tutta la struttura organizzativa, ha portato il proprio contributo approfondendo maggiori energie per rafforzare il suo sostegno ai Comuni, facendosi portavoce nei rapporti con le Istituzioni, nazionali, regionali e con le realtà associative e imprenditoriali, per garantire attenzione e risposte alle istanze dei territori, per promuovere iniziative e proporre utili progetti e servizi.

Tra le iniziative di cui daremo conto nella presentazione del bilancio 2022, segnalo già ora l'incontro organizzato nello scorso marzo con i Parlamentari e Senatori lombardi per rappresentare le istanze dei Comuni, e dal quale è nato un documento come contributo di ANCI Lombardia al confronto istituzionale su misure e metodo per consentire ai Comuni di affrontare e gestire in modo sostenibile e adeguato una fase segnata da caratteristiche emergenziali e di grande cambiamento. La conclusione anticipata del Governo Draghi non ha permesso di proseguire nel confronto per affrontare in modo puntuale con i parlamentari eletti in Lombardia l'agenda da noi proposta. Si tratta di un metodo di lavoro che l'Ufficio di Presidenza conta di riattivare nel 2023 rendendolo un appuntamento periodico.

Con questo spirito positivo, l'Associazione è pronta ad affrontare il 2023 con le nuove sfide e gli ambiziosi traguardi che si stanno delineando. Abbiamo un programma nutrito, finalizzato come

sempre ad aiutare e sostenere i Comuni con particolare attenzione alla grande occasione offerta dal PNRR e, in generale, pianificando l'ennesimo esercizio di crescita per la nostra Associazione, con un budget 2023 che possa rispondere in maniera efficace alle attuali crisi, ma anche alle nuove situazioni e agli impulsi che la contingente situazione, in piena evoluzione, ci prospetterà.

ANCI Lombardia si è dunque concentrata sia nel prevedere nel Budget 2023 il consolidamento delle attività che ormai costituiscono il cuore delle azioni associative, garantendo continuità e, laddove possibile, ulteriori miglioramenti nella vasta gamma dei servizi offerti, sia nell'inserire nuove possibili attività che, con spirito davvero positivo, vogliamo avviare nel corso del nuovo esercizio.

Nel presente documento troverete una traccia dettagliata dei servizi e delle progettualità che intendiamo riproporre o attivare ex novo nel 2023. Come avvenuto negli ultimi anni, ci sarà un occhio di riguardo per l'investimento sulle politiche europee e l'accompagnamento dei territori per cogliere le opportunità offerte da bandi e progetti sull'edilizia scolastica, sul recupero delle aree dismesse e sul sostegno alle aree interne e ai piccoli Comuni, solo per citare alcuni casi.

Come già anticipato, una delle sfide più importanti che proseguirà anche nel prossimo anno è, senza dubbio, quella legata alla gestione dei fondi del Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza, in merito al quale abbiamo già organizzato una serie di iniziative e attività che proseguiranno anche nel corso del 2023 per offrire tutte le indicazioni operative ai Comuni e assicurare supporto e consulenza agli Enti e alle loro comunità. In proposito abbiamo recentemente sottoscritto un progetto con Fondazione Cariplo che, con lungimiranza, ha colto la necessità di sostenere i Comuni e gli Amministratori, identificando in ANCI Lombardia un'associazione capace di mettere in campo azioni utili a raccogliere quesiti e dare informazioni e suggerimenti affinché le risorse messe a disposizione dal PNRR possano essere utilizzate nella massima misura possibile.

Per far sì che i Comuni lombardi sappiano cogliere al meglio le opportunità che si libereranno, e affinché nessun Comune si trovi impreparato di fronte a esse, ANCI Lombardia continuerà nel solco della leale e fattiva collaborazione interistituzionale per essere al fianco dei Sindaci e degli Amministratori per supportarli e sostenerli perché, citando il Presidente Mattarella in occasione della XXXIX Assemblea ANCI che abbiamo ospitato il mese scorso a Bergamo, "la coesione del Paese passa soprattutto dai Comuni", una responsabilità che richiede "un impegno condiviso e solidale" e una sussidiarietà che, nelle parole di Mattarella "non significa scaricare le difficoltà sull'anello istituzionale più a diretto contatto con i cittadini ma piuttosto sostenerlo. Significa partecipazione. Condivisione e dialogo tra i vari livelli di governo".

Nel 2023, per indicare solo alcune delle linee di azione budgettizzate, vogliamo continuare a garantire e, se sarà possibile, incrementare:

- l'aggiornamento e l'informazione quotidiana su provvedimenti, norme, riforme e iniziative;
- l'attività seminariale e convegnistica, che offre un ventaglio vario e qualificato di proposte di approfondimento;
- i servizi studiati su misura degli Enti lombardi;
- i progetti europei, che permettono di traghettare i territori verso l'innovazione;
- l'affiancamento quotidiano per sostenere i Comuni nella soluzione di quesiti e nell'affrontare percorsi di cambiamento.

In questo percorso dedicheremo molta attenzione al sostegno ai 1034 Comuni lombardi di minori dimensioni demografiche, vera forza e linfa per la Lombardia e per il nostro Paese.

ANCI Lombardia, che ricordiamo riunisce oltre il 92% dei Comuni lombardi, nel prossimo anno porterà avanti come sempre anche l'attività primaria di rappresentanza istituzionale, che permette all'Associazione di partecipare quotidianamente a tavoli istituzionali e tecnici, anche attraverso la redazione di pareri e osservazioni a Leggi regionali e nazionali o nella partecipazione ad audizioni presso le Commissioni del Consiglio Regionale lombardo. Uno sforzo notevole che porta quotidianamente l'Ufficio di Presidenza, gli Organi e i Dipartimenti a interagire con il variegato e vastissimo mondo delle nostre comunità regionali, dalle Istituzioni alle Associazioni di categoria, dai Sindacati agli operatori di settore, su una amplissima varietà di temi e materie amministrative e socioeconomiche. Un contesto di crescita delle attività per il quale abbiamo previsto un incremento del personale e la possibilità di avvalerci di professionisti che potranno lavorare su specifici progetti già acquisiti o in via di definizione.

Va però riconosciuto che le attività svolte dall'Associazione sono possibili anche grazie al contributo di tutti gli Amministratori dei Comuni associati ad ANCI e, in particolare, alle attività di autentico volontariato di alcuni Amministratori che, oltre agli impegni nei propri Comuni, offrono tempo e professionalità al servizio di ANCI Lombardia. Senza tali contributi la nostra Associazione sarebbe più limitata, avrebbe una minore visione reale dei bisogni delle comunità e faticherebbe a elaborare strategie e programmi volti a rendere concreti gli obiettivi che via via il Paese e anche gli organismi internazionali si danno. Per questo è importante coinvolgere nei grandi progetti anche le piccole comunità per ottenere benefici e sviluppo di più ampia scala.

Così vogliamo salutare il nuovo anno che si sta aprendo: guardando con una prospettiva positiva al futuro, facendo leva sulle migliori energie della nostra regione, custodite ed esaltate nelle città, nei piccoli centri, nei borghi. Quelle energie che fanno del nostro territorio una regione guida e motore del Paese, fatta di storia, passata e presente, e di persone eccezionali che nel momento del bisogno, come hanno dimostrato gli ultimi anni, sanno dare il meglio di sé per andare avanti e riprendere a costruire un futuro migliore.

Come si traduca in azioni e proposte concrete quanto sopra esposto, ritengo sia ben evidenziato negli elaborati contabili del budget 2023, approvato dall'Ufficio di Presidenza e dal Consiglio Direttivo con voti unanimi, ai quali mi sia concesso esprimere, anche a nome di tutta la struttura di ANCI Lombardia, un sentito ringraziamento.

Nel prosieguo della relazione trovate quindi i contenuti della proposta di budget 2023 con il confronto con il budget 2022 e le relative differenze. L'introduzione del criterio di competenza nella redazione dei nostri bilanci ha portato a uno scostamento di poco meno di 1 milione di euro tra i due documenti. Ora adottiamo un nuovo metodo di contabilizzazione che, vista la notevole crescita delle attività, consente un controllo di gestione puntuale, più adeguato alle significative risorse economiche amministrative, nonché utile all'armonizzazione del bilancio di ANCI Lombardia con quello della propria società in house ANCI Lab srl.

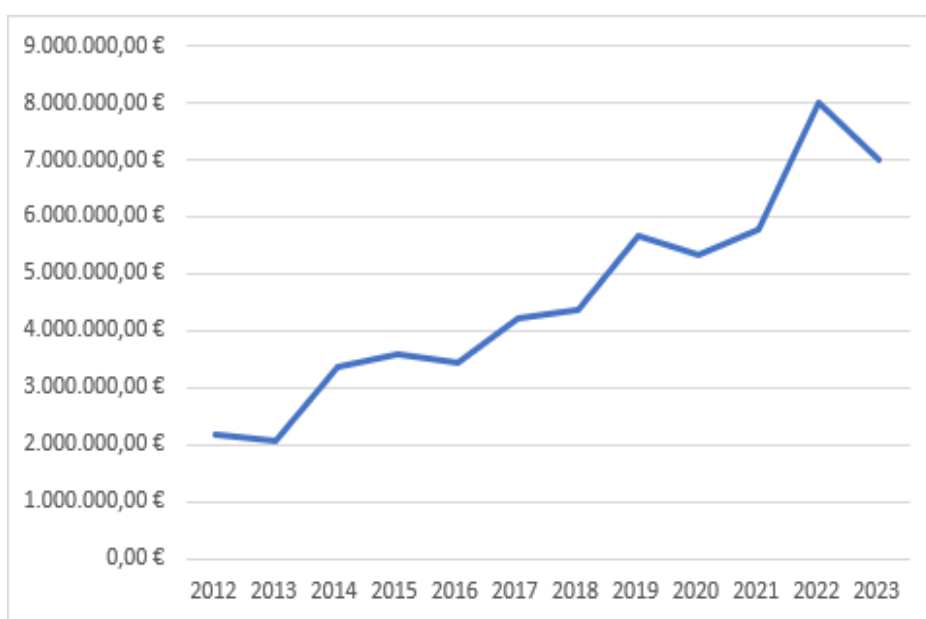
Vogliamo in sostanza affrontare il nuovo esercizio con impegno rinnovato e, come rileverete da una tabella inserita nelle parti conclusive della relazione, nel 2023 contiamo di attivare diversi grandi progetti il cui valore complessivo risulta rilevante quanto impegnativo.

Presento quindi un budget 2023 che testimonia ancora una volta, pur in un contesto di difficoltà generale, la capacità di tenuta e di significativo sviluppo dell'Associazione a cui la quasi totalità dei Comuni lombardi continua a dare fiducia per affrontare insieme le nuove sfide.

RIEPILOGO SITUAZIONE ECONOMICA

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
TOTALE COSTI	7.016.636,10	8.013.682,23	- 997.046,13
TOTALE RICAVI	7.016.636,10	8.013.682,23	- 997.046,13
TOTALE GENERALE	-	- 0,00	0,00

ANNO	BUDGET
2012	2.188.459,11 €
2013	2.080.877,90 €
2014	3.360.294,29 €
2015	3.572.743,05 €
2016	3.443.764,34 €
2017	4.206.420,00 €
2018	4.353.722,84 €
2019	5.657.118,89 €
2020	5.322.932,50 €
2021	5.762.732,74 €
2022	8.013.682,23 €
2023	7.016.636,10 €

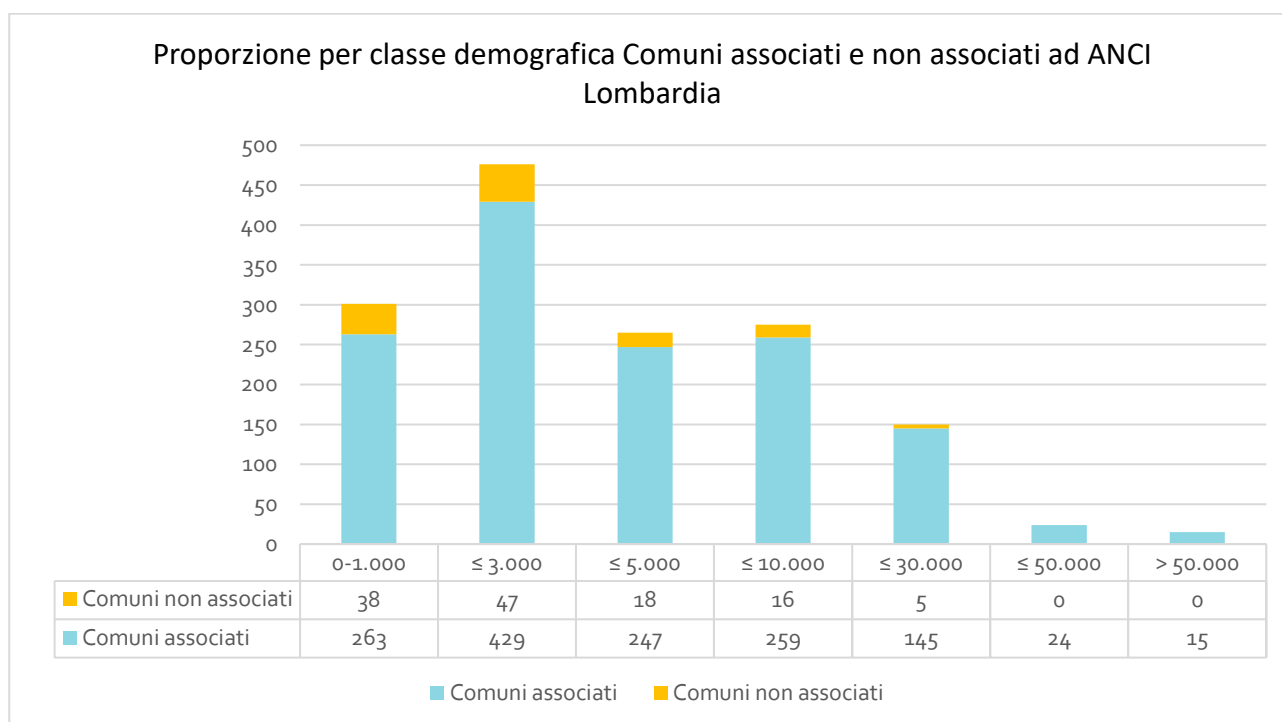


RingraziandoVi per l'attenzione che vorrete riservare alla lettura di questa relazione, Vi informo che potrete trovare gli elaborati contabili, unitamente a tutti i documenti relativi all'odg dell'Assemblea del 16 dicembre 2022, sul sito www.anci.lombardia.it

I Comuni associati

Classe demografica	N. Comuni associati	% Comuni associati	N. Comuni non associati	N. Comuni Lombardi
0 - 1000	269	89%	33	302
≤ 3000	433	91%	42	475
≤ 5000	252	95%	13	265
≤ 10000	260	95%	15	275
≤ 30000	146	97%	4	150
≤ 50000	24	100%	0	24
> 50000	15	100%	0	15
tot.	1399	93%	107	1506

Fonte ANCI Nazionale. Elaborazione dati ANCI Lombardia. [Dato aggiornato al 20/11/2022]



Le sinergie progettuali di ANCI Lombardia con la società in house “ANCILab” per offrire servizi di qualità ai Comuni associati

ANCI Lombardia con la propria società in house ANCILab srl, di cui detiene l'intera proprietà, propone ai Comuni associati la possibilità di fruire di molti servizi di riconosciuta utilità e qualità. Infatti, attraverso le esperienze maturate negli anni, gli investimenti attivati e la professionalità degli operatori, disponiamo di un ricco panel, tra cui spiccano: Servizio Civile Universale, DoteComune, affiancamento per le gare di ambito del gas, supporto per le gestioni associate. In particolare, con il Servizio Civile Universale abbiamo allargato gli orizzonti regionali e abbiamo messo a disposizione le nostre competenze e la nostra esperienza a favore sia di ANCI che delle altre ANCI regionali. È una attività impegnativa, dove la stesura dei progetti e delle proposte, la produzione amministrativa ma soprattutto la gestione coordinata, le attività formative e la rendicontazione richiedono dedizione e assiduità. Quando il servizio è finanziato da fondi europei, come nel caso del Servizio Civile regionale, ANCI Lombardia si fa carico dell'anticipazione finanziaria. La solidità e la garanzia del patrimonio associativo, con la fiducia che gli Amministratori ricevono dagli Istituti di credito, ci consentono comunque di attivare affidamenti bancari sostenibili, volti a garantire il pagamento delle indennità ai volontari, in attesa della verifica della correttezza dei processi di rendicontazione. D'altra parte, se così non fosse, i Comuni dovrebbero singolarmente attivarsi con tutte le incombenze tecnico-burocratiche del caso, che ANCI Lombardia è disponibile ad assumersi, semplificando così la gestione operativa dei volontari.

Particolare rilievo assume la volontà di proseguire nell'armonizzazione dei bilanci tra ANCI Lombardia e ANCILab per favorire una maggiore efficacia operativa e consentire una trasparente lettura dei rispettivi documenti contabili.

Trasparenza, norme di riferimento e status

Con la pubblicazione del d.lgs. n. 33/2013, ANCI Lombardia ha iniziato a pubblicare online i propri bilanci per rispondere alla corretta esigenza di trasparenza e di rendicontazione di risorse degli associati.

Per rendere a tutti disponibili queste informazioni, sul sito web dell'Associazione è stata aperta la sezione "Amministrazione trasparente".

In base alla delibera dell'ANAC n. 21 del 18 gennaio 2017, secondo la quale ANCI è Amministrazione aggiudicatrice per i servizi resi agli enti associati, ANCI può applicare l'art. 5, comma 6, del Codice dei contratti, il quale prevede che "Un accordo concluso esclusivamente tra due o più Amministrazioni aggiudicatrici non rientra nell'ambito di applicazione del presente Codice, quando sono soddisfatte tutte le seguenti condizioni: a) l'accordo stabilisce o realizza una cooperazione tra le Amministrazioni aggiudicatrici o gli enti aggiudicatori partecipanti, finalizzata a garantire che i servizi pubblici che essi sono tenuti a svolgere siano prestati nell'ottica di conseguire gli obiettivi che essi hanno in comune; b) l'attuazione di tale cooperazione è retta esclusivamente da considerazioni inerenti all'interesse pubblico; c) le Amministrazioni aggiudicatrici o gli enti aggiudicatori partecipanti svolgono sul mercato aperto meno del 20 per cento delle attività interessate dalla cooperazione".

Il riconoscimento di personalità giuridica ottenuto da ANCI Lombardia, oltre a prevedere un deposito vincolato di € 80.000,00, di fatto impone un aggiornamento costante di dati e informazioni assoggettati a periodiche verifiche da parte dell'Ufficio Territoriale del Governo di Milano.

Nella sezione Personale è inoltre illustrato un ulteriore intervento di allineamento al sistema ANCI nazionale dello status dei dipendenti di ANCI Lombardia.

La proposta di budget 2023

La proposta di budget di ANCI Lombardia per l'anno 2023, confermando le attività consolidate e potenziandone altre, mira a continuare l'azione di ampliamento del ventaglio dei progetti che vedono coinvolta l'Associazione e la sua struttura organizzativa.

Le uscite

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
COSTI			
LA NUOVA SEDE	280.541,75	181.041,00	99.500,75
LA GESTIONE	110.500,00	132.700,00	-22.200,00
LE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	48.500,00	27.500,00	21.000,00
LA RAPPRESENTANZA E LE CONSULENZE	10.000,00	15.000,00	-5.000,00
LE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	153.000,00	195.000,00	-42.000,00
IL PERSONALE DIPENDENTE	1.265.600,00	923.600,00	342.000,00
GLI ORGANI	123.500,00	95.900,00	27.600,00
I SERVIZI PER I COMUNI	1.083.970,85	1.762.254,70	-678.283,85
I PROGETTI	3.763.283,50	4.518.326,53	-755.043,03
GLI ONERI FINANZIARI	76.370,00	66.220,00	10.150,00
GLI ONERI TRIBUTARI	66.370,00	66.140,00	230,00
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	35.000,00	30.000,00	5.000,00
TOTALE COSTI	7.016.636,10	8.013.682,23	- 997.046,13

La sede

La “Casa dei Comuni” e le nuove dinamiche interattive

La sede di ANCI Lombardia in via Rovello 2 a Milano, dalla sua inaugurazione chiamata “Casa dei Comuni”, si è caratterizzata, fino al sopraggiungere della pandemia da Covid-19, quale luogo di intensa attività, ospitando molteplici iniziative: convegni, riunioni, eventi formativi, mostre e conferenze, in grado di coinvolgere gli Amministratori locali in primis ma anche i cittadini e le migliaia di giovani che partecipano ai progetti di Servizio Civile.

L’emergenza pandemica ha profondamente cambiato la frequentazione della sede, anche se nel corso del 2022 sono riprese diverse attività in presenza, seppur con un numero contingentato di persone. Si deve comunque notare che i mutamenti avvenuti nel settore degli eventi e dei convegni negli ultimi due anni, impongono sempre più di organizzare le attività formative, seminariali e convegnistiche, nella duplice modalità in presenza e a distanza.

L’organizzazione dello spazio interno ha dovuto inoltre tener conto di una revisione delle postazioni dei dipendenti e dei collaboratori per poter assicurare la gestione delle attività lavorative in sicurezza e, inoltre, per ricavare nuovi spazi da destinare alle nuove figure assunte per seguire l’aumento di attività avvenuta nell’ultimo anno.

Per il 2023 si preventiva una ulteriore riorganizzazione degli spazi operativi con l’inserimento di nuove postazioni che potranno avere un utilizzo a rotazione quale applicazione pratica del lavoro agile.

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
LA NUOVA SEDE			
CANONE CONCESSIONE USO/RISCALDAMENTO/SPESE CONDOMINIALI	120.000,00	110.000,00	10.000,00
IMPOSTA DI REGISTRO CONTRATTO CONCESSIONE	2.041,75	2.041,00	0,75
CANONE CONCESSIONE ARCHIVIO CINISELLO BALSAMO	1.500,00	0,00	1.500,00
SPESE ENERGIA ELETTRICA/POMPA DI CALORE	70.000,00	25.000,00	45.000,00
SPESE TELEFONIA FISSA	6.500,00	4.000,00	2.500,00
SPESE PULIZIA UFFICI E MATERIALE IGIENICO DI CONSUMO	45.000,00	12.000,00	33.000,00
ASSICURAZIONE	13.000,00	13.000,00	0,00
SPESE TELEFONIA MOBILE E RETE DATI	8.000,00	7.000,00	1.000,00
MANUTENZIONE E RIPARAZIONE ATTREZZATURE	10.000,00	2.000,00	8.000,00
OBBLIGHI DI SICUREZZA	3.500,00	5.000,00	-1.500,00
SISTEMA DI SORVEGLIANZA	1.000,00	1.000,00	0,00
TOTALE LA NUOVA SEDE	280.541,75	181.041,00	99.500,75

La gestione di ANCI Lombardia

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
LA GESTIONE			
ELABORAZIONE BUSTE PAGA	13.200,00	11.000,00	2.200,00
ELABORAZIONE BUSTE PAGA PROGETTO GARANZIA GIOVANI	0,00	35.100,00	-35.100,00
ASSISTENZA AMMINISTRATIVA E BILANCIO	15.500,00	14.500,00	1.000,00
INVENTARIO	800,00	1.200,00	-400,00
ASSISTENZA GIURIDICA IN MATERIA DI PRIVACY E INCARICO DPO	2.000,00	0,00	2.000,00
NOLEGGIO ATTREZZATURE UFFICIO	15.000,00	18.000,00	-3.000,00
ASSISTENZA SOFTWARE/HARDWARE	26.000,00	26.000,00	0,00
ABBONAMENTI GESTIONALE UFFICIO	20.000,00	15.000,00	5.000,00
AGGIORNAMENTO PIANO TRIENNALE ANTICORRUZIONE E TRASPARENZA	2.000,00	2.000,00	0,00
SERVIZIO SMS	2.000,00	0,00	2.000,00
CANCELLERIA E STAMPATI	10.000,00	4.000,00	6.000,00
ACQUISTO RIVISTE, QUOTIDIANI E LIBRI	800,00	1.500,00	-700,00
SPESE POSTALI	200,00	400,00	-200,00
SPESE VARIE	3.000,00	4.000,00	-1.000,00
TOTALE LA GESTIONE	110.500,00	132.700,00	-22.200,00

Le attività istituzionali

Le spese per le attività istituzionali si prevedono in incremento in considerazione della ripresa delle attività in presenza e dell'incremento delle iniziative riservate agli associati.

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
ATTIVITA' ISTITUZIONALI			
MANIFESTAZIONI E CONVEGNI	2.000,00	500,00	1.500,00
RIMBORSO SPESE	6.000,00	3.500,00	2.500,00
SPESE MANIFESTAZIONI NAZIONALI	1.000,00	1.000,00	0,00
SPESE ORGANIZZATIVE	4.000,00	4.000,00	0,00
INIZIATIVE PER ASSOCIATI	20.000,00	3.000,00	17.000,00
ASSEMBLEA REGIONALE/ PICCOLI COMUNI	7.500,00	7.500,00	0,00
ASSEMBLEA NAZIONALE	8.000,00	8.000,00	0,00
TOTALE ATTIVITA' ISTITUZIONALI	48.500,00	27.500,00	21.000,00

Le spese di rappresentanza

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
SPESE RAPPRESENTANZA			
SPESE RAPPRESENTANZA	5.000,00	5.000,00	0,00
TOTALE SPESE RAPPRESENTANZA	5.000,00	5.000,00	0,00

Le consulenze

La diminuzione delle spese per consulenze deriva dal fatto che molte di esse sono inserite nelle attività di progetto, consentendo all'Associazione risparmi significativi.

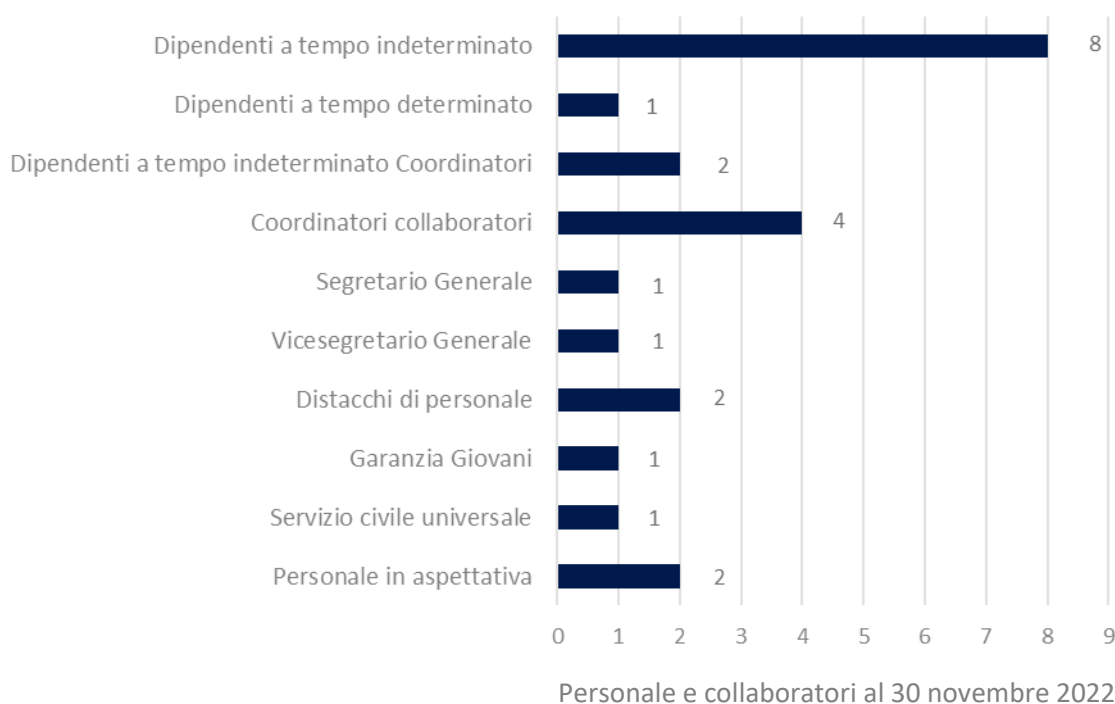
	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
SPESE PER CONSULENZA			
CONSULENZE	5.000,00	10.000,00	-5.000,00
TOTALE SPESE PER CONSULENZA	5.000,00	10.000,00	-5.000,00

Le prestazioni professionali

Nelle prestazioni professionali sono inseriti i costi dei Coordinatori, non dipendenti, dei 14 Dipartimenti (in aggiunta alla Consulta ANCI Giovani) che, in alcuni casi, oltre alle attività istituzionali, sono impegnati anche direttamente in alcuni progetti corrispondenti alle materie di loro competenza. Per tale opportunità si prevedono minori costi. Inoltre, nelle poste sono previsti i patrocini legali rispetto a ricorsi presentati al TAR dai Comuni in cui ANCI Lombardia viene coinvolta per concorrere ad adiuvandum, in quanto di interesse generale per tutti i Comuni.

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
PRESTAZIONI PROFESSIONALI			
ASSISTENZA LEGALE E PATROCINI	10.000,00	10.000,00	0,00
PROFESSIONALI PER COLLABORAZIONI	1.000,00	2.500,00	-1.500,00
COORDINAMENTO DIPARTIMENTI	140.000,00	180.000,00	-40.000,00
VERBALIZZAZIONE RIUNIONI ORGANI	1.500,00	2.500,00	-1.000,00
CONTRIBUTI ANAC	500,00	0,00	500,00
TOTALE PRESTAZIONI PROFESSIONALI	153.000,00	195.000,00	-42.000,00

Il personale



Rispetto alla spesa per il Personale è importante evidenziare che i dipendenti di ANCI Lombardia, oltre ad occuparsi delle attività istituzionali e ordinarie, sono intensamente impegnati nei numerosi progetti che godono di finanziamenti dedicati. Per queste attività l'Associazione valorizza oltre il 60% dei costi, imputandoli alle spese di gestione dei progetti stessi. Tale opportunità consente anche di formare e far crescere le conoscenze e l'esperienza del personale e rappresenta un costante valore aggiunto per l'Associazione.

In considerazione dell'incremento delle attività e dei progetti è necessario prevedere l'adeguamento e il potenziamento della struttura di ANCI Lombardia. Per il 2023 si prevede di attivare le procedure per assumere 2 nuove risorse a tempo determinato, che saranno assegnate ai numerosi progetti in essere e in cantiere e la possibile contrattualizzazione di due collaboratori esperti di settore a sostegno delle attività dei dipartimenti ma soprattutto per operare sui nuovi progetti in corso di perfezionamento. È altresì prevista l'attivazione di due risorse dal servizio civile. Ricordiamo che il personale rinuncia alle indennità di missione. Di fatto vengono riconosciute le sole spese di trasferta, secondo il Regolamento vigente.

Rispetto al contratto di lavoro dei dipendenti di ANCI Lombardia, precedentemente inquadrati nel Contratto Collettivo Nazionale di Lavoro Commercio/Terziario, nell'ambito di un perfezionamento costante dello status dell'Associazione quale articolazione di ANCI nazionale, volto anche ad abilitare ANCI Lombardia ad affrontare nuovi scenari operativi e opportunità di partecipazione a pieno titolo a progetti e partenariati con altre Istituzioni, i Comuni per primi, dopo l'ottenimento della Personalità Giuridica di ambito nazionale, nel 2023 si è provveduto a perfezionare il passaggio dei dipendenti allo specifico CCNL di ANCI. L'obiettivo, sollecitato anche da ANCI nazionale, è stato

pertanto quello di allineare la nostra Associazione regionale all'intero sistema ANCI anche per quanto riguarda il contratto di lavoro dei propri dipendenti.

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
IL PERSONALE DIPENDENTE	1.254.100,00	913.000,00	341.100,00
MISSIONI	11.500,00	10.600,00	900,00
TOTALE PERSONALE DIPENDENTE	1.265.600,00	923.600,00	342.000,00

Gli Organi societari

A seguito di una maggiore partecipazione degli Organi alle attività associative, favorita dal ricorso alle riunioni in videoconferenza, si incrementa il capitolo di spesa relativo, prevedendo una maggiore erogazione di gettoni di presenza ormai storicamente previsti in € 30,00 lordi. In tali voci di spesa è previsto uno stanziamento adeguato anche per gli Amministratori che partecipano, in base al nostro Regolamento, a incontri o riunioni degli Organi nazionali o con altre Istituzioni. Tale partecipazione è di particolare importanza perché permette una maggiore informazione e una maggiore possibilità di raggiungere gli obiettivi propri dei Comuni lombardi. Altresì i rimborsi spese riguardano anche l'Ufficio di Presidenza i cui componenti, nonostante l'intenso impegno, si ricorda che non percepiscono alcuna indennità.

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
GLI ORGANI	40.000,00	40.000,00	0,00
I DIPARTIMENTI	38.000,00	26.400,00	11.600,00
RIMBORSI ORGANI	45.500,00	29.500,00	16.000,00
TOTALE SPESE ORGANI	123.500,00	95.900,00	27.600,00

I servizi per i Comuni

La sezione di budget dei Servizi ai Comuni riguarda le iniziative e i servizi che hanno una continuità nelle annualità di convenzione con i Comuni associati e che si ripetono nei diversi esercizi contabili. Si tratta di servizi consolidati e molto conosciuti dai Comuni, come il Servizio Civile Universale o DoteComune.

Riportiamo in questa sezione i servizi che si prevede di proporre per il 2023 e quelli che sono già stati avviati negli anni precedenti e che proseguono nel prossimo esercizio.

Come preventivato anche nelle voci di entrata relative ai servizi inseriti in budget, nel 2023 prevediamo un decremento contabile della voce relativa ai costi dei servizi per i Comuni dovuta all'applicazione dei criteri di competenza e, sostanzialmente, al servizio «Garanzia Giovani» quale programma europeo concluso.

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
I SERVIZI PER I COMUNI			
ATEM	112.370,47	108.190,00	4.180,47
ILLUMINAZIONE PUBBLICA COMUNE DI GUSSOLA	0,00	0,00	0,00
LEVA CIVICA	20.460,00	0,00	20.460,00
SERVIZIO CIVILE NAZIONALE	285.209,38	66.000,00	219.209,38
NOTE COMUNE	570.000,00	760.000,00	-190.000,00
NIDI GRATIS	9.836,00	31.148,00	-21.312,00
CALL COMUNE	0,00	35.000,00	-35.000,00
SISTEMA VIDEO CONFERENZA WEBINAR	10.000,00	0,00	10.000,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	20.000,00	761.916,70	-741.916,70
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TELERISCALDAMENTO SESTO SAN GIOVANNI	56.095,00	0,00	56.095,00
CARTELLA SOCIALE INFORMATIZZATA	0,00	0,00	0,00
TOTALE SERVIZI PER I COMUNI	1.083.970,85	1.762.254,70	-678.283,85

Gare ATEM GAS

ANCI Lombardia proseguirà con il servizio di affiancamento agli enti locali, per affrontare una materia complessa nella costruzione delle gare del gas, con un supporto giuridico-legale ai Comuni nei confronti dei gestori per vedersi riconosciuti i giusti canoni di concessione.

Si continuerà nel processo di monitoraggio sull'andamento delle gare seguite direttamente da ANCI attraverso ANCILab.

Si prevede un budget di € 112.370

Leva Civica

La Leva Civica Regionale, iniziativa cofinanziata da Regione Lombardia e dagli Enti Locali della Lombardia che vi aderiscono, è un percorso in grado di coniugare la partecipazione attiva dei giovani a opportunità di crescita formativa e occupazionale.

La Leva Civica Regionale realizzata all'interno degli Enti Locali lombardi è finalizzata a:

- accrescere le proprie competenze formative e professionali attraverso la conoscenza e la partecipazione ai progetti e ai servizi della comunità locale;
- favorire la conoscenza e l'accesso al mondo del lavoro nel settore pubblico e presso gli operatori economici del territorio;
- maturare il proprio senso civico attraverso esperienze di cittadinanza attiva;
- aumentare la conoscenza delle istituzioni pubbliche locali, del territorio e dei suoi servizi;
- svolgere attività utili alla comunità locale e migliorare i suoi servizi;
- incentivare i processi di autonomia tramite l'assunzione di responsabilità su temi di pubblico interesse;
- riconoscere e certificare le competenze, secondo il Quadro Regionale degli Standard Professionali della Regione Lombardia (QRSP).

Si prevede un budget di € 20.460.

Servizio Civile Universale

ANCI Lombardia è Ente Accreditato per la redazione dei progetti per conto dei Comuni e per la selezione e formazione dei giovani volontari. Per questo riceve un apposito contributo da parte del Ministero, che viene impegnato nelle attività.

A seguito dell'introduzione del Servizio Civile Universale ANCI Lombardia, quale ente di prima classe, svolge attività in più regioni, garantendo la sua collaborazione con ANCI e con diverse ANCI regionali.

Si prevede un budget di € 285.209

DoteComune

DoteComune si qualifica quale programma d'intervento formativo di orientamento e di avvicinamento o riavvicinamento al mondo del lavoro da parte di giovani e adulti fragili. L'attenzione è rivolta prioritariamente al soggetto, ai suoi fabbisogni formativi e alla sua esperienza. I progetti sono costituiti da momenti di formazione in aula e a distanza e momenti di formazione on the job in tirocinio formativo. Al termine del percorso dotale si certificano le competenze acquisite, nel rispetto del Quadro Regionale degli Standard Professionali.

Per il 2023 si prevede un budget di € 570.000.

Nidi gratis

ANCI Lombardia supporta i Comuni nell'applicazione della misura di Regione Lombardia, confermata anche per l'annualità 2022/2023. L'attività di sostegno ai Comuni aderenti alla misura regionale viene affidata in-house ad ANCILab per la sua gestione operativa.

Si prevede un budget di € 9.836.

Servizio Civile Regionale con Garanzia Giovani

ANCI Lombardia ha attivato il servizio civile regionale con Garanzia Giovani. Questa misura ha l'obiettivo di fornire a giovani che non studiano e non lavorano l'opportunità di svolgere un'esperienza di cittadinanza attiva e di acquisire competenze professionali in grado di facilitare il loro inserimento nel mondo del lavoro. La misura, fortemente voluta dalla Regione Lombardia, si rivolge quindi a giovani in particolare difficoltà di inserimento lavorativo.

Per questo servizio ANCI Lombardia ha la necessità di accedere ad una linea di finanziamento importante in quanto il ristoro da parte di Regione Lombardia avviene solo dopo la rendicontazione dei costi sostenuti. Si tratta di un intervento che ANCI Lombardia si assume per evitare ai Comuni che accedono al servizio una significativa anticipazione di cassa.

Si prevede un budget di € 20.000.

Teleriscaldamento Sesto San Giovanni

L'attività consiste nel garantire il supporto al RUP per la gara di affidamento del servizio di teleriscaldamento del Comune di Sesto San Giovanni, supportando quindi la stazione appaltante nella realizzazione di tutte le attività prodromiche alla gara. A tale scopo il progetto prevede: la definizione di un programma dettagliato finalizzato alla gestione di tutte le attività operative atte alla risoluzione agevole delle fasi di preparazione della gara: l'analisi e la presentazione delle soluzioni tecnico-giuridiche più idonee per la concessione in trasparenza del servizio di teleriscaldamento; il supporto tecnico/giuridico al Comune nella definizione degli atti amministrativi utili all'avvio del procedimento.

Si prevede un budget di € 56.095.

I progetti 2023 di ANCI Lombardia

Nel 2023 la voce “Progetti”, in coerenza con l’andamento registrato negli scorsi anni, vedrà oltre al consolidamento dei progetti in corso, il possibile incremento degli stessi in quanto vi sono significative attività di predisposizione e perfezionamento di nuove iniziative, come si potrà desumere nella parte finale della presente relazione. Questa azione ha l’obiettivo di rafforzare ed estendere l’attività associativa e il supporto ai Comuni. Nelle seguenti tabelle sono presenti tutte le voci di budget relative ai progetti e, a seguire, le descrizioni di quelli più significativi. I progetti già attivi relativamente alle voci di spesa, trovano corrispondenti risorse nelle tabelle delle entrate.

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
I PROGETTI			
Informare e Comunicare			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	220.000,00	132.700,00	87.300,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	4.000,00	3.646,31	353,69
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE			
ANSA	0,00	10.000,00	-10.000,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	22.000,00	22.000,00	0,00
SOLE 24 ORE	0,00	20.000,00	-20.000,00
DISTACCO PERSONALE ANCILAB	65.000,00	49.556,00	15.444,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	5.000,00	10.000,00	-5.000,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	15.000,00	15.000,00	0,00
Leggere la realtà degli enti locali			
IFEL E RICERCA SULLA FINANZA LOCALE	0,00	2.000,00	-2.000,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI L OMBARDIA	20.000,00	20.000,00	0,00
RICERCHE/INDAGINI	5.000,00	5.000,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	10.000,00	10.000,00	0,00
L'Europa nei Comuni			
SEAV	30.000,00	373.378,00	-343.378,00
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	0,00	101.493,03	-101.493,03
PROGETTO INTERREG VARESE	0,00	37.636,19	-37.636,19
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	100.000,00	30.000,00	70.000,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	20.000,00	50.000,00	-30.000,00
INTERREG - MOBILITA' LIVELINESS SONDRIO	0,00	43.037,72	-43.037,72
CRESCITA URBANA BETLEMME	0,00	5.000,00	-5.000,00
FAMI LAB'IMPACT	25.000,00	103.761,53	-78.761,53
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	174.000,00	382.361,18	-208.361,18
FAMI PA LOCALI	0,00	10.378,61	-10.378,61
COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	8.000,00	8.000,00	0,00
PROTOCOLLO EUSALP	2.000,00	2.000,00	0,00
EUROPA ENTI LOCALI 21-27	215.032,80	400.000,00	-184.967,20
REBUILDING	50.404,70	60.000,00	-9.595,30
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	90.000,00	5.000,00	85.000,00
INLAV	541.900,00	0,00	541.900,00
Formazione continua, educazione, welfare			
POLIS BENI CONFISCATI	15.672,00	25.000,00	-9.328,00
POLIS FORMAZIONE	9.000,00	15.000,00	-6.000,00
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	8.991,00	0,00	8.991,00
POLIS PEBA	12.000,00	0,00	12.000,00
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	10.550,00	0,00	10.550,00
EDUCAZIONE FINANZIARIA	2.000,00	0,00	2.000,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	15.300,00	15.300,00	0,00
MASTER UNIVERSITARI	5.000,00	15.000,00	-10.000,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	5.000,00	2.000,00	3.000,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	5.000,00	5.000,00	0,00

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
Trasparenza ed Ascolto			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	17.568,00	20.000,00	-2.432,00
DIARIO COVID-19	0,00	7.000,00	-7.000,00
ROAD MAP PROVINCIALE/PNRR	0,00	5.000,00	-5.000,00
Solidarietà			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	30.000,00	0,00	30.000,00
Accompagnare il cambiamento			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>Innovazione Digitale Piccoli Comuni</i>	10.000,00	10.000,00	0,00
<i>Centri di Competenza concorsi</i>	10.000,00	10.000,00	0,00
<i>CUC dei Comuni</i>	10.000,00	10.000,00	0,00
<i>Uffici di Prossimità giudiziaria</i>	488.669,75	5.000,00	483.669,75
CENTRI DI COMPETENZA SUPPORTO PNRR BORGHI STORICI	0,00	0,00	0,00
FONDAZIONE CARIPLO SUPPORTO PNRR	400.000,00	0,00	400.000,00
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	5.000,00	5.000,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	5.000,00	5.000,00	0,00
ACCORDO AGGIUNTIVO AL RET 2 ATLANTE RIGENERAZIONE	0,00		0,00
SPORTELLI BANDI RIGENERAZIONE	10.000,00	20.000,00	-10.000,00
PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 22-23	144.520,00	10.000,00	134.520,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2020	0,00	776.793,40	-776.793,40
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	0,00	423.200,00	-423.200,00
RESTART FUTURE	400.861,00	0,00	400.861,00
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	0,00	50.000,00	-50.000,00
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE IMPLEMENTAZIONE	30.000,00	0,00	30.000,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	72.406,48	50.000,00	22.406,48
IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI	37.548,77	906.947,73	-869.398,96
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE	0,00	10.000,00	-10.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	105.000,00	128.130,00	-23.130,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	20.000,00	20.000,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO " JERICO VALE !..."	10.000,00	10.720,24	-720,24
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY	22.915,00	20.286,59	2.628,41
Guardare al futuro			
0-6 ANNI	124.944,00	10.000,00	114.944,00
PROSECUZIONE INTESA CON REGIONE PER MONITORAGGIO 0-6 ANNI	80.000,00	0,00	80.000,00
DISPERSIONE SCOLASTICA	10.000,00	10.000,00	0,00
ASSISTENZA EDUCATIVA	2.000,00	0,00	2.000,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	1.000,00	1.000,00	0,00
TOTALE PROGETTI	3.763.283,50	4.518.326,53	-755.043,03

Informare e Comunicare

Strategie Amministrative

Continuerà anche nel 2023, grazie a un nuovo contratto, la pubblicazione della rivista Strategie Amministrative, edita da ANCI Lab. La rivista, che ha arricchito la sua edizione online, continuerà la pubblicazione cartacea, sempre apprezzata dagli Amministratori locali. Si prevede un incremento delle attività e un conseguente rafforzamento della struttura operativa.

Budget previsto è € 220.000,00.

Attività e strumenti di comunicazione di ANCI Lombardia

La continuità del sistema comunicativo di ANCI Lombardia è assicurata da una stabile ed efficace organizzazione dei processi informativi e comunicativi, alla quale collaborano professionalità e strumentazioni.

L'apprezzamento delle strategie messe in atto, ribadito nella ricerca promossa nel corso del 2022 sulle strategie comunicative dell'Associazione, riconosce lo sforzo compiuto negli ultimi anni per assicurare una larga diffusione delle informazioni prodotte da ANCI Lombardia e la moltiplicazione dell'esposizione crossmediale dell'Associazione, al fine di diffondere la conoscenza presso i Comuni, gli stakeholders e i cittadini delle attività intraprese e dei risultati raggiunti con la nostra azione.

Per garantire questi indirizzi ANCI Lombardia conferma per il 2023, oltre al personale interno, una risorsa aggiuntiva in distacco da ANCI Lab per € 65.000,00.

Considerata l'importanza dei rapporti con i mezzi di comunicazione, nel 2023 proseguiranno l'invio della rivista Strategie Amministrative e la collaborazione con le testate locali e nazionali.

Budget previsto € 22.000,00.

ANCI e i Comuni - Marketing associativo

Continuerà nel 2023 lo studio e la definizione di strumenti e attività, anche a distanza, per la fidelizzazione degli associati e la presentazione dei vantaggi e degli scopi mutualistici dell'associarsi, per gli Amministratori locali che non conoscono l'Associazione e non sono a conoscenza delle opportunità fornite, con la messa in opera di materiali di diffusione delle attività della vita associativa e dei servizi e progetti a disposizione dei comuni. Budget previsto € 5.000,00.

Nuovo sito istituzionale

Si concretizzerà nel 2023 la realizzazione del nuovo sito web di ANCI Lombardia: punto di riferimento per i Comuni. La realizzazione del nuovo sito permetterà di adeguare la struttura a quanto richiesto dal DL 106/18 per la fruizione dei contenuti web secondo la "Riforma dell'attuazione della direttiva (UE) 2016/2102 relativa all'accessibilità dei siti web e delle applicazioni mobili degli enti pubblici".

Budget previsto € 15.000,00.

Leggere la realtà degli Enti Locali

La Finanza Locale in Lombardia

Continuerà nel 2022 il lavoro di analisi e risposta ai numerosi quesiti che arrivano ad ANCI Lombardia dai Comuni e dalle loro forme associate. I quesiti sono relativi sia a materie finanziarie sia a temi urbanistici, sociali, di edilizia scolastica, di servizi educativi e molto altro.

Budget previsto € 10.000.

Prevediamo, sempre in collaborazione con IFEL, studi e ricerche rivolti a favore dei Comuni lombardi.

Budget previsto € 5.000,00.

Osservatorio Finanza Locale

ANCI Lombardia, d'intesa con Regione Lombardia e IFEL, ha costituito una struttura di ricerca congiunta denominata "Osservatorio Sviluppo Lombardia", con l'obiettivo di predisporre e realizzare azioni di ricerca, supporto, consulenza e assistenza in favore dei Comuni lombardi nell'ambito delle politiche della Regione Lombardia o in collaborazione con singoli Comuni, associazioni tra Comuni, enti o società partecipate da Comuni ovvero dalla Regione Lombardia o enti del servizio sanitario regionale, principalmente nelle materie della finanza locale, degli investimenti e della riscossione, ma anche della rigenerazione urbana, del welfare e sistema socio sanitario, dei fondi strutturali e del trasporto pubblico e mobilità.

L'Europa nei Comuni

Progetto Lombardia Europa - SEAV

A maggio 2018 è partito il progetto Lombardia Europa 2020 – SEAV con Regione Lombardia, finanziato sul Fondo Sociale Europeo 2014-2020. L'obiettivo è stato quello di istruire un percorso di formazione e implementazione del personale della PA locale per arrivare a presentare progetti come aree vaste ed omogenee che possano concorrere ai bandi diretti dei progetti europei.

Il progetto, che ha realizzato tutte le attività e si conclude formalmente il 31 dicembre 2022, ha visto il coinvolgimento di oltre 700 comuni lombardi, la definizione di 90 proposte di progettazione europea nei territori e il coinvolgimento nelle attività di progetto di oltre 1400 persone.

Nel 2023 si prevede di dare continuità alle intese amministrative e garantire alcuni servizi fondamentali della rete, costituita da centri provinciali coordinata da ANCI Lombardia a livello regionale.

Previsto un budget pari € 30.000,00.

Supporto all'attuazione della Strategia per lo Sviluppo Territoriale delle Aree Interne

Nel corso degli ultimi quindici anni le politiche territoriali dell'Unione Europea sono state oggetto di numerose riforme e nuove iniziative. Si è passati da politiche ed interventi di tipo settoriale a programmi a forte vocazione territoriale, con una rilevante attenzione alla dimensione locale dello sviluppo. L'approccio originario è stato quindi superato da una strategia d'azione di tipo place-based, multisetoriale ed integrato, che punta all'implementazione di strategie di sviluppo sempre più orientate a leggere e dare risposta alle istanze e ai bisogni espressi dalle comunità locali.

Entro questo quadro si inserisce la proposta di supporto di ANCI Lombardia di assistenza tecnica per le aree interne della Lombardia, in collaborazione con il Politecnico di Milano coinvolto da Regione nell'elaborazione della strategia 2021-2027 di cui alla DGR XI/5587 del 23 novembre 2021 e, in particolare, della DGR XI/6214 del 4 aprile 2022, che ha approvato le «Proposte di Programma Regionale a valere sul Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (PR FESR) 2021-2027 e di Programma Regionale a valere sul Fondo Sociale Europeo plus (PR FSE+) 2021-2027 di Regione Lombardia» e della DGR XI/6884 del 5 settembre 2022, che ha approvato le «Presse d'atto dell'approvazione della Commissione europea del Programma Regionale a valere sul Fondo Sociale Europeo plus (PR FSE+) 2021-2027 (con decisione di esecuzione CE C(2022)5302 del 17/07/2022) e del Programma Regionale a valere sul Fondo Europeo di Sviluppo Regionale (PR FESR) 2021-2027 (con decisione di esecuzione CE C(2022)5671 del 01/08/2022) e contestuale approvazione dei documenti previsti dalla valutazione ambientale strategica del PR FESR 2021-2027.

In questa prospettiva, ANCI Lombardia propone di accompagnare, con le proprie strutture e con personale dedicato, i territori lombardi nella progettazione, elaborazione ed attuazione delle proprie strategie di sviluppo locale. Tale attività, migliorativa e integrativa delle competenze e delle capacità già in capo agli enti locali, si svilupperà anche nella forma di affiancamento e rafforzamento delle strutture e del personale degli enti, ed è funzionale anche a fornire elementi di "capacity building" agli enti locali delle Aree Interne.

Previsto un budget pari a € 100.000,00.

PON Governance Piccoli Comuni

Con Decreto del Capo Dipartimento della Funzione Pubblica del 20 maggio 2020 sono stati approvati il progetto "Rafforzamento della capacità amministrativa dei Piccoli Comuni" e il relativo Avviso per la manifestazione di interesse da parte dei Comuni con popolazione inferiore ai 5.000 abitanti, in forma singola o associata, a partecipare all'attuazione del progetto soprattutto in vista di una ripresa strutturale delle nostre piccole comunità locali, anche a causa dell'emergenza sanitaria in corso. Il finanziamento totale del bando è di 42 milioni di euro.

ANCI nazionale, a seguito della sottoscrizione della convenzione con il Dipartimento della Funzione Pubblica, ha avviato nel mese di settembre la fase operativa del progetto per supportare i piccoli comuni nella redazione dei piani operativi e per la costruzione di Centri di competenza. Tale operatività si traduce nella messa in campo di figure tecniche formate da ANCI per il supporto ai Comuni. In questo contesto ANCI Lombardia, in accordo con ANCI nazionale, si occuperà del

coordinamento regionale dei Comuni coinvolti con un supporto concreto alle Amministrazioni destinatarie del bando tramite i team manager, coordinatori territoriali e consulenti scelti di concerto con ANCI nazionale.

Il budget previsto è pari a € 25.000,00.

LAB'IMPACT - Progetto di Supporto alle progettualità e alle reti locali - Fondo Asilo Migrazione Integrazione

ANCI Lombardia è partner della Regione per la realizzazione del Piano Regionale "LAB'IMPACT" relativo all'Avviso Pubblico Multiazione n. 1/2018 – IMPACT e sta realizzando interventi in supporto alle reti territoriali che hanno presentato i loro progetti a valere sull'Avviso. La durata del Piano, prevista dal settembre 2018 al giugno 2022, è stata prorogata al 30 giugno 2023. Attraverso azioni di sistema, e proponendo percorsi locali personalizzati, vengono sostenute e implementate le reti territoriali, perché disegnino sistemi di servizi integrati e inclusivi di tutti gli interventi territoriali erogati nei contesti locali sui temi dell'integrazione.

Inoltre, con proposte laboratoriali, si favorisce la creazione di legami trasversali per incentivare il confronto tra le diverse reti territoriali, valorizzando le buone prassi già adottate, con particolare attenzione agli esiti di processo. A partire dal 2021, all'interno del Piano Regionale, ANCI Lombardia si è occupata di realizzare attività aggiuntive promuovendo percorsi consulenziali sui seguenti temi:

1. Governare i processi valutativi;
2. Consolidare competenze di facilitazione di rete;
3. Il Cohesion Fundraising, nuova leva di engagement;
4. Conoscersi per innovarsi: la Diagnosi Organizzativa.

È inoltre stata avviata una attività di comunicazione specialistica sul Piano regionale, sempre per supportarne la piena realizzazione e per capacitare maggiormente le reti locali anche su questa funzione.

Il progetto si avvia alla sua conclusione; il budget previsto per il 2023 è pari a € 25.000,00.

Conoscere per integrarsi - Servizi per favorire l'accesso dei destinatari e servizi di accompagnamento rivolto a target specifici

Il Piano Regionale CONOSCERE PER INTEGRARSI è stato presentato a valere su specifico avviso FAMI, finalizzato alla formazione civico-linguistica dei cittadini di Paesi terzi. La durata del Piano prevista a settembre 2022 è stata prorogata successivamente fino a giugno 2023. ANCI Lombardia svolge attività specifiche che facilitino la frequenza dei destinatari finali agli interventi formativi rivolti loro dai C.P.I.A. territoriali, che prevedono anche l'organizzazione di attività laboratoriali rivolte a specifici target di destinatari, oltre ad una attività di formazione sui temi dell'antidiscriminazione rivolta agli operatori. Inoltre, di concerto con la Regione, ANCI Lombardia ha pianificato e realizzato azioni di sistema a supporto dei territori, finalizzate a valorizzare e modellizzare le buone prassi locali di collaborazione e le sinergie trasversali già presenti tra i diversi attori delle reti locali, cui è affidata la realizzazione delle azioni locali legate al Piano regionale.

Il budget previsto è pari a € 174.000,00.

La Commissione Europea nei Consigli Comunali

Nel 2023 è previsto il rinnovo della convenzione con la rappresentanza della Commissione Europea di Bruxelles con sede a Milano con una serie di interventi territoriali di conoscenza e scambio sulle istituzioni europee tramite l'organizzazione di Consigli comunali aperti sulla Conferenza per l'Europa e sui temi legati alle istituzioni europee.

Il budget previsto è di € 8.000,00.

“Europa-Lombardia - Enti Locali 21-27”

Il progetto “Europa Lombardia Enti Locali 21-27”, promosso dal Consiglio Regionale della Lombardia e da ANCI Lombardia, si svolge nel periodo 2022/2023 e intende rafforzare la capacità istituzionale e amministrativa degli Enti locali lombardi, al fine di favorire lo sviluppo di sinergie tra le politiche elaborate ai diversi livelli di governo e di sostenere l'utilizzo efficace dei fondi europei. Il progetto consente di mettere a disposizione degli Enti locali lombardi una serie di strumenti di lavoro con cui affrontare in modo efficace la nuova stagione europea caratterizzata sia dai fondi previsti dalla programmazione 2021-27 sia dalle risorse messe in campo dal PNRR – Piano Nazionale di Ripresa e Resilienza. Gli strumenti messi a disposizione sono percorsi partecipativi multilivello, che vedono il coinvolgimento congiunto di referenti tecnici del Consiglio regionale e della Giunta Regionale della Lombardia, degli Enti locali lombardi (Province, Comuni, Ambiti, Comunità Montane) e delle Istituzioni europee (Parlamento europeo, Commissione europea, Cdr e Cese).

Il progetto prevede il coinvolgimento di Amministratori e Funzionari della Pubblica amministrazione a livello locale, regionale, nazionale ed europeo

Il budget previsto è pari a € 215.032,00.

REBUILDING - PON Inclusione

ANCI Lombardia sta realizzando le attività relative alla progettazione specifica nell'ambito dell'accordo di collaborazione sottoscritto tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia per la realizzazione del Progetto Rebuilding, collocato nell'ambito della programmazione del PON Inclusione 2014 – 2020 – Asse IV “Capacità Amministrativa”, con riferimento al relativo Avviso Pubblico - Interventi di Capacity building per il rafforzamento della capacità amministrativa degli Ambiti Territoriali Lombardi.

Il progetto si concretizza in una azione di potenziamento rivolta agli Ambiti, con l'obiettivo di rendere le figure professionali in essi operanti più capaci e consapevoli rispetto alla gestione di processi programmatori organizzativi e gestionali, alla gestione di procedure amministrative e rendicontative, con riferimento alle progettazioni locali a valere sul PON Inclusione. Le attività previste, avviate a partire da aprile 2022, sono relative principalmente a interventi formativi di tipo laboratoriale; al fine di renderli il più possibile personalizzati, gli eventi formativi sono erogati suddividendo gli ambiti in 8 gruppi di formazione, omogenei per appartenenza territoriale alle 8 ATS lombarde; questa formula consente di entrare nel merito delle specificità e delle problematiche locali durante la formazione stessa, valorizzando le esperienze peculiari che i partecipanti possono illustrare e ripercorrere sotto la guida degli esperti formatori. Inoltre, è stata messa a disposizione dei partecipanti una piattaforma web dove poter consultare tutti i materiali e le registrazioni degli

eventi formativi e i relativi toolkit. Di particolare rilevanza nel progetto, è la costante sinergia con la DG Famiglia di Regione Lombardia. Al 31 ottobre 2022 sono stati erogati 40 incontri totali e già programmati ulteriori 24 incontri.

Il budget previsto è pari a € 50.404,00.

Canoni Reticolo Idrico Minore

I canoni di concessione del reticolo idrico minore che Regione Lombardia attribuisce ai Comuni risultano di difficile riscossione a causa della frammentazione dei tratti interessati e dell'esiguità degli importi dovuti per ciascun tratto. ANCI Lombardia sta verificando la possibilità di perfezionare un progetto pilota in collaborazione con il gestore della rete elettrica nazionale Terna diretto a standardizzare le procedure per la definizione delle concessioni e l'incasso dei relativi canoni da parte dei Comuni.

Budget previsto pari a € 90.000,00.

INLAV Lombardia – Integrazione Lavoro Lombardia

Il Progetto "INLAV Lombardia – INtegrazione LAVoro Lombardia" prevede una durata di 24 mesi sulle annualità 2023 e 2024 e presenta le seguenti finalità:

- elaborare, sperimentare e valutare un Modello per l'emersione del sommerso e per l'inclusione in Lombardia coinvolgendo i diversi territori regionali;
- prevenire la diffusione del lavoro irregolare e favorire l'emersione dalla irregolarità lavorativa promuovendo l'occupazione dignitosa e di qualità.

L'obiettivo è realizzare nel territorio regionale un intervento strutturato in risposta al problema del fenomeno del lavoro irregolare e dello sfruttamento lavorativo in diversi comparti produttivi, fenomeno che colpisce in particolare i soggetti più fragili e vulnerabili (migranti, donne, minori), supportando, tramite questa partnership istituzionale, gli enti locali e le reti territoriali del privato sociale nel perseguimento di obiettivi comuni di promozione dell'inclusione sociale.

Il progetto INLAV persegue i seguenti obiettivi specifici:

- a. elaborare un Modello per l'emersione del sommerso e per l'inclusione in Lombardia (Modello INLAV);
- b. realizzare un'azione regionale di sistema tesa a corroborare le competenze dei soggetti pubblici e privati operanti nel campo dell'identificazione e del reinserimento socio-lavorativo;
- c. sperimentare il modello di intervento INLAV mediante l'attivazione di Punti Unici di Accesso in 12 ambiti sociali territoriali e la definizione di appositi servizi da integrare nella programmazione locale;
- d. valutare gli effetti prodotti dalle azioni realizzate validando il Modello INLAV e predisporre azioni di diffusione;

Il progetto INLAV propone un approccio integrato per cui risulterà essenziale il coinvolgimento e il contributo degli Enti Locali, insieme ai soggetti del Terzo Settore che operano in sinergia con i primi e insieme agli operatori pubblici e privati competenti in materia di servizi al lavoro e inserimento socio-lavorativo.

Budget previsto pari a € 541.900,00.

Formazione continua, Educazione, Welfare

POLIS Beni confiscati

Prosegue la collaborazione tra ANCI Lombardia e Polis-Lombardia per l'attuazione di iniziative formative e di accompagnamento congiunte rivolte al personale degli Enti Locali della Lombardia e del terzo settore sulla valorizzazione dei beni confiscati lombardi. Tale formazione intende incrementare le competenze del personale degli Enti locali e dei referenti del Terzo settore della Lombardia nella destinazione dei beni confiscati; i percorsi formativi hanno anche lo scopo di favorire la creazione e lo scambio di buone pratiche amministrative tra enti locali lombardi attraverso il consolidamento di comunità professionale in grado di interagire con altri stakeholder, come l'ANBSC, Regione Lombardia ed enti del Terzo settore, per promuovere nuove iniziative e gestire le criticità dei processi di destinazione dei beni confiscati.

Budget previsto pari a € 15.672,00.

Programmazione Negoziata

Nell'ambito di un rapporto convenzionale tra ANCI Lombardia e Polis Lombardia si realizzano attività formative per la diffusione degli strumenti di programmazione negoziata con i seguenti obiettivi: migliorare e ampliare le conoscenze e le capacità necessarie affinché le Amministrazioni comunali possano svolgere efficacemente il proprio ruolo di regia di reti locali impegnate in iniziative di programmazione negoziata; promuovere la realizzazione di reti locali, coinvolgenti attori sociali e istituzioni, pubblici e privati, nonché aggregazioni, anche informali, di cittadini, in grado di concorrere allo sviluppo sostenibile dei territori nell'interesse generale delle comunità locali.

I contenuti delle iniziative hanno come tema centrale gli aspetti giuridici, di politica regionale, economici, gestionali e sociali che caratterizzano la programmazione negoziata.

Budget previsto pari a € 9.000,00.

POLIS Scuola superiore Protezione Civile

Nell'ambito della Convenzione per l'attuazione di iniziative formative rivolte in tema di Protezione civile rivolte agli Enti locali lombardi si realizzano attività formative rivolte a funzionari, dirigenti e amministratori degli Enti Locali: corsi di formazione, seminari, convegni organizzati ad hoc; iniziative di formazione a distanza, per la diffusione di informazioni e formazione; iniziative di comunicazione a supporto della formazione (interventi in convegni e seminari, articoli e pubblicazioni) attivate specificamente o inserite all'interno di programmi di attività promossi da ANCI Lombardia o da Polis-Lombardia.

Il budget previsto è pari a € 8.991,00.

POLIS PEBA

Nell'ambito della "Convenzione per l'attuazione di iniziative formative rivolte agli Enti Locali lombardi" siglata tra ANCI Lombardia e POLIS-LOMBARDIA – ISTITUTO REGIONALE PER IL SUPPORTO

ALLE POLITICHE DELLA LOMBARDIA si realizzano attività che riguardano la diffusione dei contenuti delle linee guida regionali per la redazione dei PEBA comunali.

Nell'ambito dell'accordo si sono realizzate attività formative e informative e strumenti di formazione e comunicazione rivolti a tecnici, professionisti e amministratori coinvolti ai vari livelli negli enti locali.

L'attività di formazione e diffusione delle informazioni ha fatto perno sulle nuove linee guida regionali e sulla metodologia di progettazione universale o "design for all", condivisa a livello nazionale e internazionale, che ha orientato la stesura delle Linee guida stesse.

La collaborazione prevede incontri tematici finalizzati ad assicurare un processo multiattoriale incentrato sui temi degli interventi urbani/territoriali, delle politiche e dei programmi pubblici attinenti al "design for all", orientando gli interventi alla attrattività, accessibilità, fruibilità, sicurezza e vitalità; attività seminariali, realizzazione di pillole formative on demand per accompagnare i tecnici comunali alla compilazione del Registro Telematico regionale dei PEBA.

Il budget previsto è pari a € 12.000,00.

Formazione coprogettazione e coprogrammazione Servizi Sociali

Attività di supporto ai welfare locali per accompagnarli nella messa a terra di coprogettazioni e nella formalizzazione dei rapporti dei Comuni con gli Enti di Terzo Settore, ai sensi del DM 72/2021 del Ministero del Lavoro e delle Politiche Sociali "Linee guida sul rapporto tra pubbliche amministrazioni ed enti del terzo settore negli artt. 55-57 del d.lgs. n.117/2017 (codice del terzo settore)." L'attività viene realizzata nell'ambito di un accordo di collaborazione tra ANCI Lombardia e ANCI Emilia-Romagna.

Il budget previsto è pari a € 10.550,00.

Educazione Finanziaria

Le rilevazioni recentemente effettuate a livello nazionale sul livello di conoscenza degli strumenti finanziari e sulla consapevolezza dei rischi connessi all'uso scorretto del denaro inducono ad avviare percorsi educativi, non solo per i giovani, per l'uso responsabile e consapevole delle proprie finanze. In proposito si stanno valutando iniziative con Edufin, anche nella prospettiva della necessità di diffondere informazioni sui temi del risparmio e della previdenza, soprattutto per le giovani generazioni. Budget € 2.000,00.

Tirocini Formativi Extracurricolari

In continuità con quanto realizzato negli ultimi anni si prevede di continuare l'esperienza che vede ANCI Lombardia inserire nel suo organico la presenza di tirocinanti in sede.

Il budget previsto è di € 15.300,00.

Consulta Informagiovani ANCI Lombardia

La Consulta Informagiovani continua la sua attività di collaborazione con ANCI Lombardia nell'attuazione degli interventi previsti dalla Legge Regionale 31 marzo 2022, n. 4 "La Lombardia è

dei giovani". In particolare, a partire dal mese di gennaio 2023, si avvieranno le attività di progetto previste dall'Intesa Regione-Polis-ANCI Lombardia, di cui alla DGR n. 7204 del 24 ottobre 2022, relativo alla definizione di un modello di servizio per i giovani e del profilo professionale dell'operatore di riferimento. Si tratta di un'attività che consentirà la realizzazione di un percorso formativo a tappeto per tutti gli operatori comunali lombardi impegnati nei servizi per i giovani, soprattutto in questa fase in cui nei territori si sono strutturati attraverso gli hub di ambito, grazie all'entrata in funzione della Piattaforma Orientamento, realizzata da una rete di Comuni e finalizzata all'accompagnamento dei giovani nella fase di transizione da studio a lavoro e da lavoro a lavoro, accessibile a giovani, famiglie, scuole, aziende, enti del Terzo settore.

Inoltre, nel mese di ottobre 2022 si sono conclusi i percorsi previsti dal bando *"La Lombardia è dei giovani 2021"*, per la costruzione di un sistema regionale strutturato di servizi per i giovani, con diffusione in tutte le realtà della Lombardia dei servizi comunali per i giovani (in collaborazione con gli ambiti territoriali) e allineamento delle competenze degli operatori Informagiovani e questo costituirà il presupposto su cui costruire il Sistema di coordinamento delle attività dei Comuni, con collegamenti in rete sinergie con gli ITS-IFTS e i Centri per l'impiego.

Budget previsto € 5.000,00.

Percorsi formativi sport e impiantistica sportiva

Con il CONI Lombardia, Sport e Salute SpA e l'Istituto per il Credito Sportivo sono in corso da tempo collaborazioni per realizzare iniziative formative per il personale dei Comuni (soprattutto Uffici Tecnici e Uffici Finanziari), per valutare le opportunità di utilizzazione di risorse messe a disposizione per l'impiantistica sportiva.

La raccolta del fabbisogno di impianti sportivi, realizzata grazie ai bandi PNRR, ha messo in luce la disponibilità degli enti locali a realizzare e gestire le strutture, soprattutto quelle annesse alle scuole, ma ha d'altra parte evidenziato l'insufficienza delle risorse a disposizione, alla luce della crescente domanda di pratica sportiva.

È pertanto necessario promuovere azioni, anche in collaborazione con gli enti partner e con Regione, alla luce del valore dello sport, unanimemente considerato strumento essenziale di coesione sociale e di promozione della salute e recentemente inserito in Costituzione, e incrementare iniziative di individuazione di canali di finanziamento, per rispondere alla domanda rilevata.

L'avvio delle iniziative promozionali del percorso verso le Olimpiadi Milano-Cortina 2026 è essenziale per rafforzare l'"alleanza educativa", cui i Comuni sono invitati insieme alle altre agenzie educative (Scuole, Associazioni sportive, Oratori), per salvaguardare lo spirito ludico dell'attività sportiva, per prevenire episodi di violenza, per l'uso corretto delle strutture e degli impianti sportivi, per promuovere stili di vita sani e improntati alla prevenzione dell'obesità e per diffondere l'attività motoria per giovani e adulti, anche in attuazione del Protocollo sottoscritto nel 2021 da ANCI con la Fondazione Milano-Cortina 2026. Budget previsto € 5.000,00.

Formazione giovani Amministratori

Prosegue l'attività di coinvolgimento dei giovani Amministratori under 35 per iniziative relative alla formazione, all'approfondimento dei temi legati al PNRR, ad eventi organizzati a livello regionale o

nazionale e a progetti attuativi della Legge Regionale 31 marzo 2022, n. 4 “La Lombardia è dei giovani”. In particolare, continueranno le “Consulte itineranti”, per incontrare i giovani Amministratori nelle diverse realtà lombarde.

Budget previsto € 5.000,00.

Trasparenza e Ascolto

Bilancio Sociale on-line

Il bilancio sociale è stato ridefinito sulla base del mandato iniziato a Ottobre 2019. Viene confermato l'impianto dello strumento, concepito per “rendere contezza” a tutti i soci e all’opinione pubblica delle attività svolte dall’Associazione. Il Bilancio sociale si è dotato di una serie di strumenti a disposizione dei Comuni associati, sia on-line sia in formato cartaceo, entrambi con una grafica accurata. Il Budget previsto è di € 17.568,00.

Solidarietà

Sostegno ai Comuni lombardi colpiti dal sisma

È un’area d’azione che, con uno specifico accordo tra ANCI Lombardia ed il Commissario Delegato per l’Emergenza Sisma del 20 e 29 maggio 2012, si è concretizzata in una collaborazione con la Struttura Commissariale ed i Comuni mantovani, ai quali sono state delegate specifiche funzioni per la realizzazione di attività finalizzate alla ricostruzione.

I contenuti che caratterizzano il programma sono stati definiti sulla base dei fabbisogni rilevati e riclassificati nelle seguenti tre macroaree: definizione di strumenti amministrativi (Procedure, Sistema Informativo, gestioni associate); supporto all’effettivo avvio delle procedure e azioni di comunicazione.

Budget previsto pari a € 30.000,00.

Accompagnare il cambiamento

L'innovazione amministrativa e istituzionale negli Enti Locali

Nel 2023 saranno attivati alcuni progetti che riguarderanno l'innovazione digitale piccoli comuni, i Centri di competenza concorsi, le CUC dei Comuni.

Budget previsto pari a € 30.000,00.

Gli Uffici di prossimità giudiziaria

Più di 300 Comuni hanno aderito al Progetto, mettendo a disposizione personale che verrà formato da ANCI e Regione Lombardia attraverso un modulo formativo già messo a punto dalla Regione Piemonte, capofila a livello nazionale del progetto.

Gli "uffici di prossimità" diventeranno punti di contatto degli uffici giudiziari, dislocati sull'intero territorio regionale, dove i cittadini potranno ricevere gratuitamente da personale qualificato informazioni e chiarimenti su specifiche materie di competenza del giudice tutelare e consegnare le richieste di nomina di un amministratore di sostegno e altri atti di volontaria giurisdizione, ai fini di una successiva trasmissione alla cancelleria del tribunale competente.

Ai Comuni verrà richiesto di garantire l'apertura del servizio almeno un giorno a settimana.

L'obiettivo di tutti gli attori coinvolti e di ANCI Lombardia in particolare è trasformare questo progetto in una risorsa per i cittadini e i territori, specie per quelli più periferici, e rendere questo servizio un'opportunità omogenea su tutto il territorio regionale, procedendo inoltre alla digitalizzazione degli atti cartacei delle azioni di volontaria giurisdizione.

Si prevede un budget pari a € 488.669,00.

Centri di Competenza PNRR

ANCI Lombardia e Fondazione Cariplo hanno sottoscritto una proposta di servizio finalizzata a fornire supporto ai Comuni assegnatari delle risorse del PNRR. La proposta del "Centro di Competenza per il PNRR" si sviluppa e implementa l'attività di supporto assicurata ai Comuni sulla misura del PNRR per la valorizzazione dei Borghi storici (Linee A e B).

Il Centro di Competenza di ANCI Lombardia avvierà pertanto per i Comuni, di cui alle precedenti misure, i seguenti servizi:

- Attività di sportello per il supporto informativo e formativo per l'accompagnamento dei Comuni nell'attuazione delle misure del PNRR indicate. Il servizio, rivolto ai Comuni si configura come uno sportello di ascolto attivo, per dare un significativo supporto attraverso la raccolta dei quesiti, gli approfondimenti tematici e la raccolta/sistematizzazione dei dati. Lo sportello si avvale di una piattaforma collaborativa di supporto a tecnici e operatori del settore per sviluppare e mettere in condivisione competenze attraverso molteplici strumenti, quali aggiornamenti normativi e legislativi, modelli e format, raccolte di documentazione e giurisprudenza, circolari, informazioni sulle novità di settore, FAQ.

- Attività di supporto delle Task-force ai Comuni sui progetti/ procedure/attivazione delle misure del PNRR indicate. Le Task-force di esperti, quale parte integrante dello Sportello dei Centri di competenza, (composta da competenze manageriali, tecniche, legali/amministrative) rappresenta un ulteriore livello di elaborazione progettuale che produce i seguenti output: risposte su specifiche questioni puntuali; note e approfondimenti su quesiti complessi legati alla progettazione e/o programmazione degli interventi, anche con riferimento ai Bandi; rimando alle attività dei Laboratori su temi e/o processi specifici. Questa azione di supporto ai Comuni tende a semplificare le attività degli uffici e a facilitare il raggiungimento degli obiettivi per il rilancio della spesa pubblica per gli investimenti, attraverso il lavoro di istruttoria e accompagnamento.
- Attività laboratoriali del Centro di Competenza per l'accompagnamento dei casi studio selezionati dalla cabina di regia (ANCI Lombardia - Fondazione Cariplo), per supportare i Comuni negli approfondimenti tecnici necessari per la redazione delle diverse fasi progettuali e l'avvio delle procedure di gara.
- Attività intersettoriali di supporto amministrativo alla rendicontazione, relative alle diverse misure del PNRR selezionate nei bandi indicati e alle misure del Do No Significant Harm (DNSH).

Budget previsto pari a € 400.000,00.

PICCOLI e PDL Riordino Territoriale

Non c'è autonomia senza riordino territoriale. Partendo da questa evidenza è necessario ripensare il ruolo degli enti locali e le loro funzioni in un quadro regionale ordinato delle competenze amministrative. Per i Comuni è necessario che vi sia una revisione coordinata degli ambiti regionali di programmazione che si basi su una loro omogeneizzazione e razionalizzazione pur comprendendo le diversità conseguenti alle diverse funzioni e settori di attività.

In questo riordino territoriale si chiede una focalizzazione sui Piccoli Comuni. Almeno per i 1.039 Comuni sotto i 5.000 abitanti si pone il tema della adeguatezza dei livelli di governo per rispondere alle domande poste dalle diverse comunità.

Confermiamo anche per il 2023 questo progetto di riordino territoriale con un budget previsto di € 5.000,00.

Piccoli Comuni, Grandi Risorse

Proseguiamo nel 2023 il progetto di supporto ai piccoli Comuni in particolare sul tema della legge di riordino territoriale e alle modifiche della Legge regionale 19/08 sull'associazionismo comunale.

Previsto budget di € 5.000,00.

Governo del Territorio

ANCI Lombardia e Regione Lombardia hanno rinnovato l'accordo per assicurare gli obiettivi legati alle attività di sviluppo e implementazione delle azioni di semplificazione in materia di governo del territorio e alla Modulistica edilizia. Nel nuovo accordo sono stati inseriti altri due ambiti di attività:

la sismica e il supporto ai Piani della protezione civile. Rispetto alla sismica il progetto assicura la promozione di uno sportello rivolto ai Comuni caratterizzato da attività informative e formative di accompagnamento, attraverso un sistema articolato di webinar/seminari e incontri tematici con i referenti tecnici dei Comuni. Sul tema della protezione civile l'attività è rivolta ad assicurare una assistenza tecnica agli Enti Locali, in particolare diretta ai Comuni, funzionale a chiarire gli aspetti critici e a monitorare il progressivo adeguamento della pianificazione di scala comunale/metropolitana/provinciale ai dispositivi regionali, oltre che supportare i Comuni nell'utilizzo delle risorse messe a disposizione con specifici bandi regionali. Budget previsto pari a € 144.520,00.

Laboratori per la Rigenerazione Urbana

La LR 18/19 sulla rigenerazione urbana e territoriale, ha dato avvio ad una nuova stagione della pianificazione urbanistica e territoriale in modo diffuso su tutti i Comuni lombardi. Insieme all'azione legislativa è stata promossa un'attività di accompagnamento e supporto ai Comuni sui bandi regionali e nazionali, per le risorse legate alla rigenerazione urbana e alla valorizzazione dei borghi storici. Questa azione ha dato spazio alla realizzazione di un "Atlante" delle progettualità locali nel quale sono state mappate e analizzate tutte le attività progettuali e di programmazione legate in modo diretto e indiretto agli interventi sulla rigenerazione urbana e sulla valorizzazione dei borghi storici.

Budget previsto pari a € 10.000,00.

Restart Future

I percorsi per i giovani avviati nei territori riguardano la cittadinanza attiva e la partecipazione alla vita della comunità, la valorizzazione del patrimonio locale, l'educazione finanziaria, l'orientamento scolastico e professionale, con l'accompagnamento dei giovani nella fase di transizione da scuola a lavoro e da lavoro a lavoro e la costruzione di un sistema strutturato di servizi attraverso collegamenti in rete.

Le tracce proposte da Regione sono state inserite tra gli obiettivi della nuova Legge Regionale per e con i giovani e riguardano la messa a sistema delle tracce proposte dai bandi 2019, 2020 e 2021, oltre alla promozione del protagonismo dei giovani, le iniziative per il conseguimento dell'autonomia a tutti i livelli, le politiche abitative, le esperienze all'estero, lo sport e il tempo libero. In questi anni ANCI Lombardia ha garantito costante assistenza ai Comuni coinvolti nei progetti, che stanno costituendo un importante base di partenza per la costruzione del sistema di servizi per i giovani che Regione ha come obiettivo, e che col tempo sta acquisendo sempre maggiore consenso da parte dei Comuni, visto il crescente numero di progetti presentati in risposta ai bandi regionali.

Budget previsto pari a € 400.861,00.

Sostenibilità ambientale

Nel 2022 ANCI Lombardia ha sottoscritto un nuovo accordo di collaborazione con Regione Lombardia finalizzato a favorire la realizzazione nei Comuni lombardi di progetti in attuazione della strategia regionale per lo sviluppo sostenibile.

Il progetto si articola in più parti, tra loro strettamente relazionate:

- definizione di modelli standard di rilevazione riferiti a situazioni complesse presenti sui territori a supporto dei soggetti decisionali nella definizione di politiche inerenti allo sviluppo sostenibile
- implementazione dello studio sulla territorializzazione degli indicatori definiti da Regione Lombardia nel sistema di indicatori e di monitoraggio della Strategia Regionale per lo Sviluppo Sostenibile
- raccolta e mappatura delle esperienze di sviluppo sostenibile nei territori (laboratorio sulla sostenibilità).
- partecipazione all'organizzazione dell'evento dedicato alla sostenibilità a livello locale nell'ambito del 3° forum sullo sviluppo sostenibile.

Parte del progetto (il cui valore è pari complessivamente a € 60.000,00) si realizzerà nel corso del prossimo anno e pertanto viene attribuita al budget 2023 una quota pari a € 30.000,00.

Agenda Digitale dei Comuni

ANCI Lombardia e Regione hanno sottoscritto un accordo di collaborazione che prevede che nel 2022 e nel 2023 vengano realizzate attività di orientamento strategico, di supporto alle azioni previste del PNRR sulla digitalizzazione, di rafforzamento amministrativo e di supporto iniziative regionali. I temi trattati riguardano prevalentemente quelli riferiti agli avvisi di finanziamento, ovvero sito, servizi on-line, pagamenti elettronici, gestione dati, SPID, cloud, notifiche digitali. Si prevede un budget di € 72.406,00.

Progetto FSE ENERGIE IN COMUNE

Il progetto ENERGIE IN COMUNE "Rafforzamento delle competenze per efficientare le attività di reclutamento e potenziare qualità dei servizi del sociale nei Comuni", è finanziato dal fondo sociale europeo e prevede una cooperazione e collaborazione amministrativa con Regione Lombardia.

Il progetto è diviso in due parti: lo sviluppo di pratiche e competenze per il reclutamento del personale nella PA locale e la formazione agli operatori sociali ed educativi del welfare lombardo.

Rispetto alla prima parte è prevista la messa a terra di un percorso comune che possa portare alla disseminazione e all'adozione sul territorio di buone pratiche e modelli innovativi di selezione, reclutamento e gestione del personale. Tra i diversi interventi progettuali, è stata sviluppata una piattaforma di progetto che si pone quale repository di elaborati formativi-informativi, news sulle diverse iniziative di progetto, documentazione di approfondimento in materia di reclutamento e spazi di condivisione tra le Amministrazioni Locali del territorio, oltre che vetrina dei bandi di concorso e delle graduatorie aperte, atta ad agevolare, da un lato, i cittadini nello scouting e valutazione di concorsi di interesse a cui candidarsi, e dall'altro le Pubbliche Amministrazioni nell'identificazione di graduatorie aperte a cui convenzionarsi e da cui poter attingere nuovo capitale umano.

La parte che invece sviluppa percorsi formativi per gli operatori del sociale, si concentra dapprima a rafforzare i processi di gestione e di erogazione dei servizi mediante il potenziamento delle logiche relazionali e la capacità di progettazione e valutazione fra soggetti interni a ogni singola

Amministrazione comunale ed esterni, quali altre Amministrazioni comunali e cittadini. In secondo luogo, favorisce la disseminazione della metodologia legata al welfare di comunità, con particolare riferimento alla focalizzazione di temi di sviluppo organizzativo, dei rapporti istituzionali e delle soluzioni giuridiche coinvolte nello svolgimento di attività di co-programmazione e co-progettazione. Infine, vista la situazione contingente, ulteriore obiettivo è il rafforzamento della capacità di modellizzare le buone prassi adottate per rispondere ai bisogni sociali emergenti durante il periodo emergenziale legato alla pandemia. Il progetto, inizialmente della durata totale di 24 mesi, con termine previsto al settembre 2022, è stato prorogato a maggio 2023.

Budget previsto pari a € 37.548,00.

SNAM/STOGIT Compensazioni Ambientali

La sottoscrizione dell'accordo tra ANCI Lombardia e Regione Lombardia, sviluppato sui risultati di un importante percorso di lavoro sviluppato negli anni, e che ci ha visto protagonisti nelle scelte deliberative della Regione Lombardia (2016) in materia di rinnovo delle concessioni per lo stoccaggio del gas naturale nel sottosuolo, ci permette di dare una forma concreta e operativa alle opere di compensazione ambientale così come sono state richieste dai territori locali interessati. ANCI Lombardia, dopo aver assicurato la definizione delle attività generali in ordine alla programmazione degli interventi, ha avviato una attività di supporto ai Comuni per la realizzazione del piano strategico degli interventi e per la definizione delle singole attività per ciascun comune. Tutte le attività promosse da ANCI sono state svolte in collaborazione con la DG Ambiente della Regione Lombardia.

Budget previsto € 105.000,00.

Distretti Del Commercio e SUAP/SUE

Il protocollo d'Intesa siglato tra Regione Lombardia e ANCI Lombardia per gli anni 2020 e 2021, ha assicurato l'obiettivo di promuovere politiche di sostegno alle attività d'impresa, di attrazione e promozione di nuovi investimenti sul territorio regionale, e l'implementazione, nell'ambito delle politiche regionali per lo sviluppo dell'attrattività, dei centri urbani e del territorio, con iniziative relative alla promozione dei Distretti del Commercio e all'implementazione degli sportelli SUAP E SUE . Budget previsto € 20.000,00.

Cooperazione allo Sviluppo Comune di Bergamo “JERICHO...VALE!”

Nel 2022 è stato avviato il progetto “Jericho vale!”, presentato dal Comune di Bergamo quale capofila a valere sul bando AICS per la cooperazione internazionale verso la città di Jericho e il suo distretto, di cui ANCI Lombardia è partner. L'obiettivo generale è contribuire al rafforzamento del sistema istituzionale territoriale per la promozione dell'inclusione economica e la valorizzazione del territorio del governatorato di Jericho. Nello specifico, l'obiettivo si declina nel migliorare il sistema di governance territoriale locale; rafforzare i servizi di supporto all'occupazione ed alle imprese del settore agro alimentare, partendo dal dattero; coinvolgere le piccole imprese di produttori del settore agro-alimentare e delle associazioni di settore. Si prevede un budget di € 10.000,00.

Cooperazione allo sviluppo con la provincia di Pavia “BETLEMME SMART CITY”

La Provincia di Pavia come capofila si è aggiudicata un progetto a valere sul bando AICS per la cooperazione internazionale nella città di Betlemme, di cui ANCI Lombardia è partner. L’obiettivo è supportare lo sviluppo di Betlemme come SMART City con varie azioni da mettere in campo per un “Sistema di Monitoraggio Ambientale e Rinnovamento Tecnologico nella città palestinese. Budget € 22.915,00.

Guardare al Futuro

Sistema Educativo 0-6 anni – Monitoraggio e rendicontazione fondi D. L.vo n. 65/2017

L’approvazione del *“Piano di azione nazionale pluriennale per il sistema integrato di educazione e istruzione dalla nascita fino ai sei anni per il quinquennio 2021-2025”* ha consentito di programmare per tempo i servizi educativi, non rincorrendo i finanziamenti ma condividendo linee di azione concordate con la Regione, anche alla luce del contributo che i Comuni possono offrire alla costruzione di un sistema unitario, che non separi più la fase 0-3 anni, tradizionalmente legata al settore Assistenza, da quella 3-6 anni, che fa riferimento all’ambito Istruzione.

Nel 2023 proseguirà l’attività di monitoraggio e rendicontazione dei fondi statali erogati ai Comuni per gli anni 2019 e 2020 e di avvio dei Coordinamenti Pedagogici Territoriali, previsti dalla DGR 23 maggio 2022, n. 6397, che si dovranno occupare della continuità educativa 0-6 anni, della riqualificazione dei servizi educativi, della formazione del personale, del supporto pedagogico e del raccordo con i Piani di zona.

I servizi educativi 0-6 anni impegneranno i Comuni anche nell’attività di dimensionamento delle strutture educative, anche alla luce del progressivo decremento demografico e della necessità di utilizzare opportunamente le risorse messe a disposizione dal PNRR per gli asili nido e per le scuole dell’infanzia.

ANCI Lombardia assicura costantemente assistenza e supporto ai Comuni per le attività di monitoraggio e rendicontazione dei fondi nazionale previsti dal D. L.vo n. 65/2017, che dal 2021 sono state aumentate in modo consistente.

È pertanto fondamentale continuare ad assistere i territori affinché possano fare al meglio la loro parte, sia per il ruolo che la legge attribuisce loro per il dimensionamento delle strutture sia perché i Comuni sono gli enti destinatari dei fondi 0-6 e a loro è in capo la governance locale di servizi educativi.

Budget previsto € 124.944,00.

Orientamento, dispersione scolastica e iniziative di contrasto all'abbandono

La pandemia ha evidenziato le criticità, già presenti in passato ma non in misura così preoccupante, circa il fenomeno di abbandono scolastico da parte dei giovani nella fascia d'età 11-16, cioè nella Scuola Secondaria di I grado e nel primo biennio delle Superiori. Nel corso del 2022 il Ministero dell'Istruzione ha erogato alle Scuole ingenti risorse, il cui utilizzo andrebbe monitorato e reso noto ai Comuni, alla luce delle competenze che le norme attribuiscono agli enti locali in materia di vigilanza sul diritto/dovere di istruzione.

Con Regione Lombardia si avvieranno pertanto iniziative in questo senso, abbinata ai servizi di orientamento scolastico e professionale previsti dai bandi Giovani.

Bisogna educare i giovani a "imparare a scegliere", a conoscersi sempre meglio, ad avere fiducia in sé stessi e a valorizzare le proprie potenzialità. Per questo vanno messi a disposizione strumenti per costruire il proprio progetto di vita e per acquisire competenze trasversali.

Con Regione si sta valutando anche l'attivazione di un Osservatorio, per raccogliere i dati sulla dispersione e le buone prassi attivate nei territori attraverso i percorsi integrati previsti dalle norme.

Budget previsto € 10.000,00.

Gli oneri finanziari

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
ONERI FINANZIARI			
SPESE BANCARIE E COMMISSIONI	1.200,00	1.200,00	0,00
SOPRAVVENIENZE PASSIVE	60.000,00	60.000,00	0,00
INTERESSI PASSIVI SU RAVVEDIMENTO	50,00	100,00	-50,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI	10,00	10,00	0,00
INTERESSI SU RATEIZZAZIONE	10,00	10,00	0,00
INTERESSI PASSIVI BANCARI AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	15.000,00	4.000,00	11.000,00
SPESE BANCARIE AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	500,00	-500,00
SPESE BANCARIE PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	0,00	200,00	-200,00
SPESE BANCARIE PROGETTO FAMI LAB'IMPACT	100,00	200,00	-100,00
TOTALE ONERI FINANZIARI	76.370,00	66.220,00	10.150,00

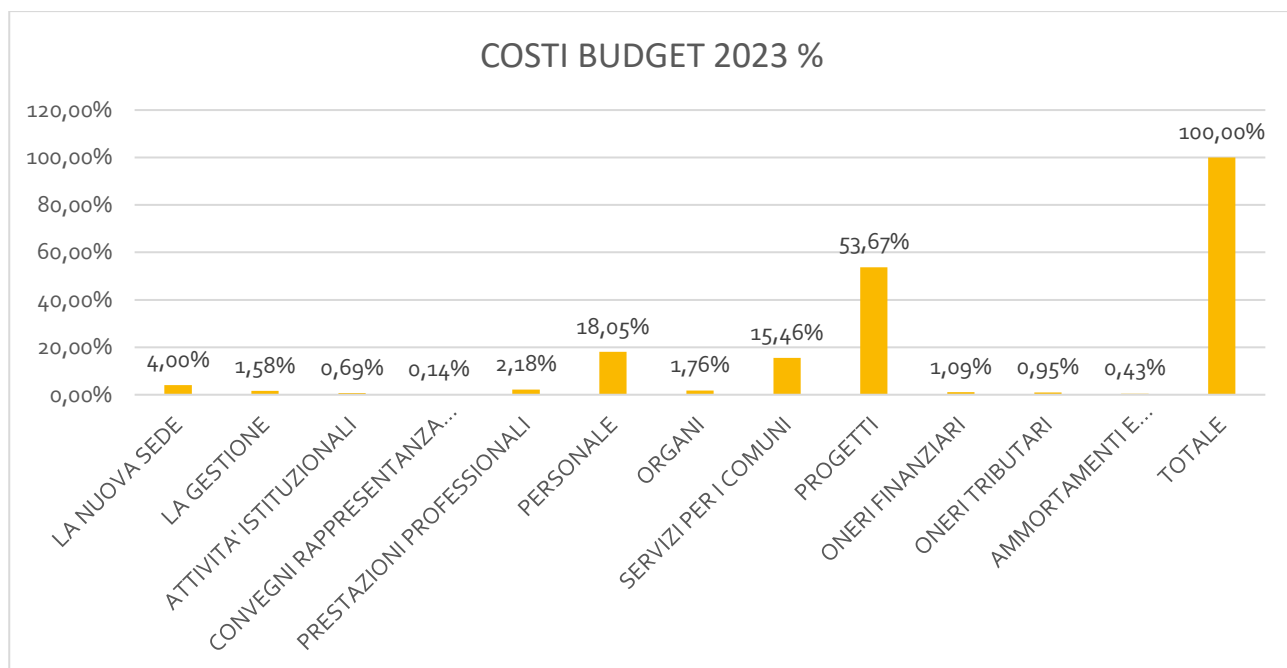
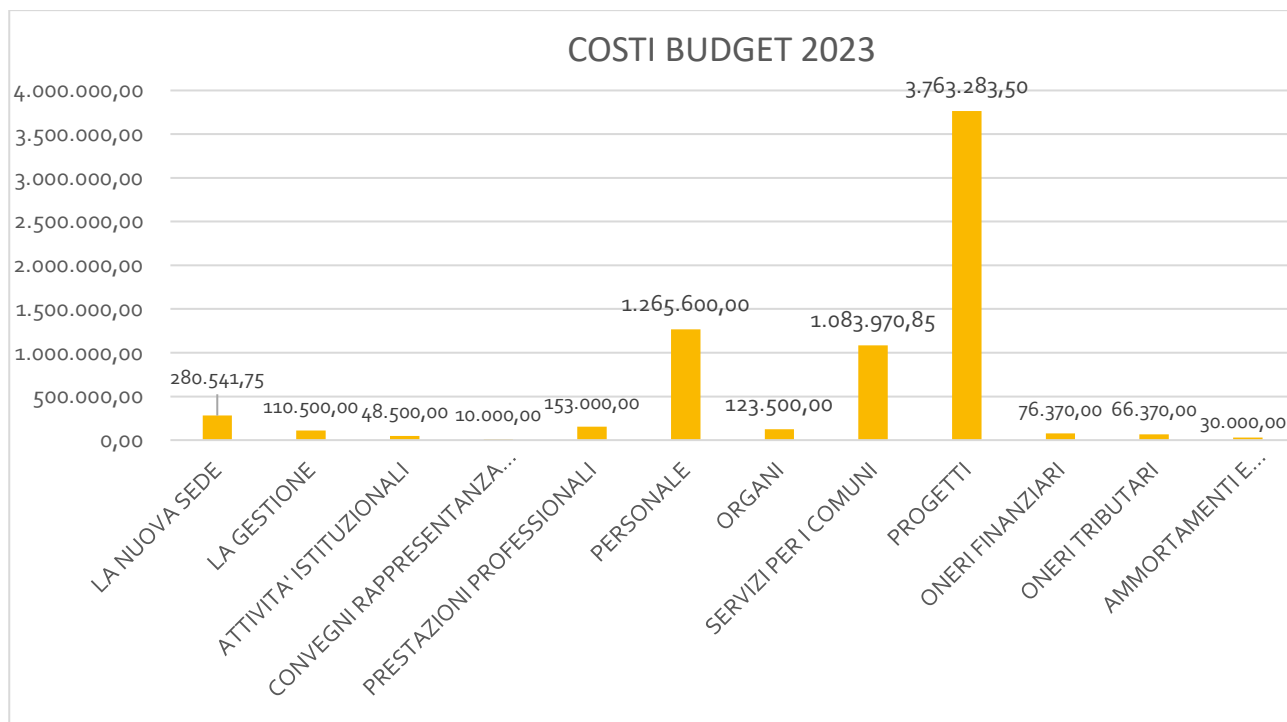
Gli oneri tributari

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
ONERI TRIBUTARI			
IMPOSTE E TASSE LOCALI	6.300,00	6.000,00	300,00
IMPOSTE E TASSE INDEDUCIBILI	50,00	50,00	0,00
ARROTONDAMENTI PASSIVI	20,00	30,00	-10,00
IMPOSTE IRAP	20.000,00	20.000,00	0,00
IMPOSTA IRES	40.000,00	40.000,00	0,00
IMPOSTE TASSE INDEDUCIBILI AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	50,00	-50,00
IMPOSTE TASSE INDEDUCIBILI PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	0,00	10,00	-10,00
TOTALE ONERI TRIBUTARI	66.370,00	66.140,00	230,00

Gli ammortamenti

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI			
AMMORTAMENTI	35.000,00	30.000,00	5.000,00
TOTALE AMMORTAMENTI E ACCANTONAMENTI	35.000,00	30.000,00	5.000,00

Le spese sostenute per il riordino degli spazi della sede, la formazione di nuove aree di lavoro e postazioni prevedono un ammortamento annuale significativo che, unitamente ad altri ammortamenti relativi a esercizi precedenti, comportano l'inserimento nel budget 2023.



Le entrate

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
ENTRATE			
GLI ASSOCIATI	953.326,26	953.326,26	0,00
I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	185.000,00	121.500,00	63.500,00
I SERVIZI PER I COMUNI	1.187.019,30	2.228.580,61	-1.041.561,31
I PROGETTI	4.556.220,54	4.619.358,66	-63.138,12
LE ATTIVITA' FINANZIARIE	135.070,00	90.916,70	44.153,30
TOTALE RICAVI	7.016.636,10	8.013.682,23	- 997.046,13

Le quote associative

Per il finanziamento delle attività dell'Associazione le quote associative rappresentano una entrata fondamentale.

Sebbene nel 2023 prevediamo di avere nuove adesioni, prudenzialmente manteniamo la medesima previsione del precedente esercizio.

Ricordiamo che dal 2009 sono esonerati dal pagamento delle quote i Comuni fino a 500 abitanti.

Nella parte iniziale della relazione sono pubblicati di dati dei Comuni lombardi associati suddivisi per classi demografiche.

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
GLI ASSOCIATI			
QUOTE ASSOCIATIVE NAZIONALI	701.439,67	701.439,67	0,00
QUOTE ADDIZIONALE REGIONALE	251.886,59	251.886,59	0,00
TOTALE GLI ASSOCIATI	953.326,26	953.326,26	0,00

I contributi per la sede e la gestione

ANCILab srl, condividendo la sede con ANCI Lombardia, contribuisce significativamente alla copertura dei costi generali che prevediamo per il 2023 in circa € 180.000,00 pari al 64% delle spese. Il sostanziale incremento rispetto al budget 2022 è dovuto agli aumenti dei costi energetici sia all'assunzione diretta da parte di ANCI Lombardia dei costi generali di pulizia della sede per il prossimo esercizio.

Altresì abbiamo una previsione di un contributo di € 5.000,00 da parte di ANCI Lombardia Salute.

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
I CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE			
ANCI SALUTE	5.000,00	10.000,00	-5.000,00
ANCILAB	180.000,00	110.000,00	70.000,00
CANONE CONCESSIONE SERVIZIO EROGAZIONE BEVANDE/SNACK	0,00	1.500,00	-1.500,00
TOTALE CONTRIBUTI PER LA SEDE E LA GESTIONE	185.000,00	121.500,00	63.500,00

I servizi per i Comuni

I servizi elencati di seguito sono forniti ai Comuni sulla base di una convenzione basata sull'accordo tra amministrazioni aggiudicatrici, ai sensi del comma 6 dell'art. 5 del D.lgs. 50/2016, e sul presupposto associativo. ANCI, qualora ricorrano i presupposti di congruità economica e di legge, affida in house ad ANCILab s.r.l. la realizzazione dei servizi, internalizzando e valorizzando le risorse utili alle attività inerenti allo svolgimento del controllo analogo (Direzione, raccordo con gli organi istituzionali, amministrazione, controllo).

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
I SERVIZI PER I COMUNI			
ATEM	118.284,71	400.000,00	-281.715,29
ILLUMINAZIONE PUBBLICA COMUNE DI GUSSOLA	0,00	0,00	0,00
LEVA CIVICA	20.460,00	0,00	20.460,00
SERVIZIO CIVILE	378.899,38	200.000,00	178.899,38
DOTE COMUNE	600.000,00	800.000,00	-200.000,00
NIDI GRATIS	10.327,84	32.705,61	-22.377,77
CALL COMUNE	0,00	39.000,00	-39.000,00
SISTEMA VIDEO CONFERENZA WEBINAR	0,00	0,00	0,00
SERVIZIO CIVILE REGIONALE CON GARANZIA GIOVANI	0,00	756.875,00	-756.875,00
CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI TELERISCALDAMENTO SESTO SAN GIOVANNI	59.047,37	0,00	59.047,37
CARTELLA SOCIALE INFORMATIZZATA	0,00	0,00	0,00
TOTALE I SERVIZI PER I COMUNI	1.187.019,30	2.228.580,61	-1.041.561,31

I progetti ANCI Lombardia

In questa sezione sono evidenziate le entrate relative ai progetti realizzati tramite co-finanziamento, di Regione, di Fondazione Cariplo, dello Stato o accedendo a Fondi europei diretti e indiretti. Molti progetti inseriti nell'elenco sottostante sono già in corso e finanziati (FSE, PON, etc.), altri sono da proporre al finanziamento e altri ancora in attesa di perfezionamento.

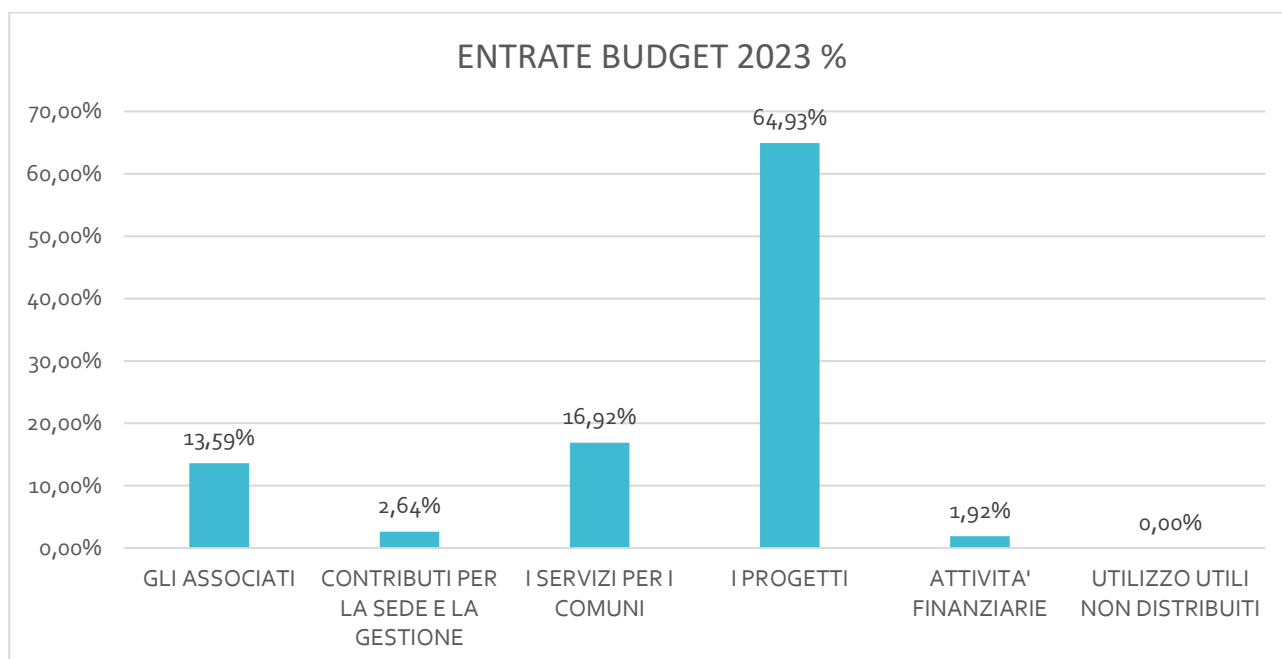
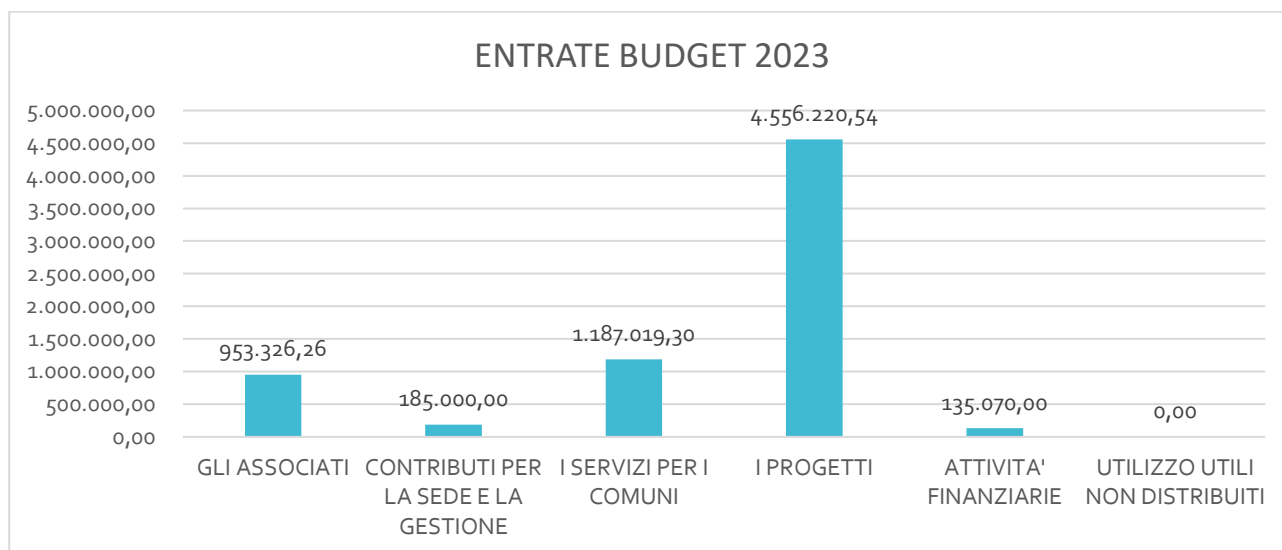
Resto inteso che i progetti che non otterranno finanziamento nel 2023, ancorché inseriti nel budget, non genereranno relative spese.

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
I PROGETTI			
Informare e Comunicare			
ABBONAMENTO STRATEGIE AMMINISTRATIVE	0,00	0,00	0,00
DEMATERIALIZZAZIONE ED ARCHIVIO	0,00	0,00	0,00
ATTIVITA' E STRUMENTI DI COMUNICAZIONE			
ANSA	0,00	0,00	0,00
INIZIATIVE TESTATE LOCALI/NAZIONALI	0,00	0,00	0,00
SOLE 24 ORE	0,00	5.000,00	-5.000,00
DISTACCO PERSONALE ANCILAB	0,00	0,00	0,00
ANCI E I COMUNI - MARKETING ASSOCIATIVO	0,00	0,00	0,00
NUOVO SITO WEB ISTITUZIONALE	0,00	0,00	0,00
Leggere la realtà degli enti locali			
IFEL E RICERCA SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
OSSERVATORIO FINANZA LOCALE - ACCORDO IFEL/REGIONE/ANCI LOMBARDIA	0,00	0,00	0,00
RICERCHE/INDAGINI	0,00	0,00	0,00
ASSISTENZA AI COMUNI SULLA FINANZA LOCALE	0,00	0,00	0,00
L'Europa nei Comuni			
SEAV	300.204,82	182.500,00	117.704,82
GREENFEST-LIFE16 GIE/IT/00748	0,00	156.607,07	-156.607,07
PROGETTO INTERREG VARESE	0,00	73.081,34	-73.081,34
ASSISTENZA TECNICA AREE INTERNE	100.000,00	50.000,00	50.000,00
PON GOVERNANCE PICCOLI COMUNI	75.000,00	70.000,00	5.000,00
INTERREG - MOBILITA' LIVENESS SONDRIO	0,00	43.619,15	-43.619,15
CRESCITA URBANA BETLEMME	0,00	7.000,00	-7.000,00
FAMI LAB'IMPACT	131.827,83	145.000,00	-13.172,17
FAMI CONOSCERE PER INTEGRARSI	251.160,97	390.000,00	-138.839,03
FAMI TER FORMAZIONE DELLE P.A. LOCALI PROG. 2736	0,00	22.379,38	-22.379,38
COMMISSIONE EUROPEA NEI CONSIGLI COMUNALI	0,00	12.000,00	-12.000,00
PROTOCOLLO EUSALP	2.000,00	4.000,00	-2.000,00
EUROPA ENTI LOCALI 21-27	456.750,00	500.000,00	-43.250,00
REBUILDING	57.053,30	105.000,00	-47.946,70
CANONI RETICOLI IDRICI COMUNI MINORI	120.000,00	10.000,00	110.000,00
INLAV	798.014,90	0,00	798.014,90
Formazione continua, educazione, welfare			
POLIS BENI CONFISCATI	16.496,84	26.250,00	-9.753,16
POLIS FORMAZIONE	9.473,68	15.750,00	-6.276,32
POLIS SCUOLA SUPERIORE PROTEZIONE CIVILE	9.464,21	0,00	9.464,21
POLIS PEBA	12.631,58	0,00	12.631,58
L'EVOLUZIONE NEL WELFARE MUNICIPALE	0,00	0,00	0,00
FORMAZIONE COPROGETTAZIONE E COPROGRAMMAZIONE SERVIZI SOCIALI	11.000,00	0,00	11.000,00
EDUCAZIONE FINANZIARIA	0,00	0,00	0,00
TIROCINI FORMATIVI EXTRACURRICULARI	0,00	0,00	0,00
MASTER UNIVERSITARI	0,00	9.000,00	-9.000,00
FORMAZIONE CONSULTA INFORMAGIOVANI	0,00	0,00	0,00
PERCORSI FORMATIVI SPORT E IMPIANTISTICA SPORTIVA	5.000,00	5.000,00	0,00
FORMAZIONE GIOVANI AMMINISTRATORI	7.000,00	7.000,00	0,00

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
Trasparenza ed Ascolto			
BILANCIO SOCIALE ON-LINE E INFOGRAFICHE	0,00	0,00	0,00
DIARIO COVID-19	0,00	0,00	0,00
ROAD MAP PROVINCIALE/PNRR	0,00	0,00	0,00
Solidarietà			
SOSTEGNO AI COMUNI LOMBARDI COLPITI DAL SISMA	22.500,00	0,00	22.500,00
Accompagnare il cambiamento			
L'INNOVAZIONE AMMINISTRATIVA E ISTITUZIONALE NEGLI ENTI LOCALI			
<i>Innovazione Digitale Piccoli Comuni</i>	20.000,00	20.000,00	0,00
<i>Centri di Competenza concorsi</i>	20.000,00	20.000,00	0,00
<i>CUC dei Comuni</i>	20.000,00	20.000,00	0,00
<i>Uffici di Prossimità giudiziaria</i>	500.000,00	10.000,00	490.000,00
CENTRI DI COMPETENZA SUPPORTO PNRR BORGHI STORICI	0,00	0,00	0,00
FONDAZIONE CARIPOLO SUPPORTO PNRR	500.000,00	0,00	500.000,00
PICCO-LI E PDL RIORDINO TERRITORIALE	0,00	0,00	0,00
PICCOLI COMUNI GRANDI RISORSE E SCUOLE PICCOLI COMUNI	0,00	0,00	0,00
ACCORDO AGGIUNTIVO AL RET 2 ATLANTE RIGENERAZIONE	0,00	0,00	0,00
SPORTELLI BANDI RIGENERAZIONE	15.000,00	25.000,00	-10.000,00
PROGETTO GOVERNO DEL TERRITORIO 22-23	149.500,00	30.000,00	119.500,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2020	0,00	350.000,00	-350.000,00
LA LOMBARDIA E' DEI GIOVANI 2021	0,00	757.160,00	-757.160,00
RESTART FUTURE	402.861,00	0,00	402.861,00
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE	0,00	50.000,00	-50.000,00
SOSTENIBILITA' AMBIENTALE IMPLEMENTAZIONE	50.000,00	0,00	50.000,00
AGENDA DIGITALE DEI COMUNI - REGIONE LOMBARDIA	100.000,00	52.500,00	47.500,00
IL NUOVO CAPITALE UMANO - ASSISTENTI SOCIALI	37.548,77	1.170.000,00	-1.132.451,23
SUPPORTO ALLE PROCEDURE SISMICHE		20.000,00	-20.000,00
SNAM/STOGIT COMPENSAZIONI AMBIENTALI	105.000,00	140.000,00	-35.000,00
DISTRETTI DEL COMMERCIO	30.000,00	30.000,00	0,00
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO COMUNE DI BERGAMO " JERICO VALE !"	10.000,00	11.528,59	-1.528,59
COOPERAZIONE ALLO SVILUPPO PROVINCIA DI PAVIA " BETLEMME SMART-CITY	32.732,64	33.983,13	-1.250,49
Guardare al futuro			
0-6 ANNI	56.000,00	20.000,00	36.000,00
PROSECUZIONE INTESA CON REGIONE PER MONITORAGGIO 0-6 ANNI	100.000,00	0,00	100.000,00
DISPERSIONE SCOLASTICA	20.000,00	20.000,00	0,00
ASSISTENZA EDUCATIVA	2.000,00	0,00	2.000,00
PERSONALITA' GIURIDICA DI DIRITTO PRIVATO	0,00	0,00	0,00
TOTALE PROGETTI	4.556.220,54	4.619.358,66	-63.138,12

Attività finanziarie

	Budget 2023	Budget 2022	Differenza Budget 2023/Budget 2022
ATTIVITA' FINANZIARIE			
INTERESSI ATTIVI BANCA	50,00	100,00	-50,00
RICAVI DIVERSI (SERVIZIO PAGHE SC, ALTRO)	0,00	20.791,70	-20.791,70
SOPRAVVENIENZE ATTIVE	100.000,00	65.000,00	35.000,00
ARROTONDAMENTI ATTIVI	20,00	20,00	0,00
INTERESSI ATTIVI BANCA AFFIDAMENTO GARANZIA GIOVANI	0,00	500,00	-500,00
RECUPERO ANCILAB PROGETTO GARANZIA GIOVANI	35.000,00	4.500,00	30.500,00
INTERESSI ATTIVI PROGETTO LIFE16 GIE/IT/000748	0,00	5,00	-5,00
TOTALE ATTIVITA' FINANZIARIE	135.070,00	90.916,70	44.153,30



Conclusioni

Con l'introduzione del criterio di competenza nella redazione dei nostri bilanci, ANCI Lombardia adotta un nuovo metodo di contabilizzazione che, vista la notevole crescita delle attività, consente un controllo di gestione puntuale, più adeguato alle significative risorse economiche oggi amministrare, nonché utile all'armonizzazione del bilancio di ANCI Lombardia con quello della propria società in house ANCILab srl.

Nel 2023 auspichiamo una ulteriore crescita. Inseriti appunto solo con il criterio di competenza, contiamo nel 2023 di attivare nuovi progetti che sicuramente coinvolgeranno gli Organi e impegneranno a fondo la struttura. Di seguito alcuni esempi significativi.

Progetti significativi che caratterizzeranno il 2023

	Entrate 2023	Uscite 2023	Valore stimato complessivo
Assistenza tecnica alle Aree interne	100.000,00 €	100.000,00 €	2.000.000,00 €
INLAV Lombardia – INtegrazione LAVoro Lombardia	798.014,90 €	541.900,00 €	4.000.000,00 €
Fondazione Cariplo – Supporto PNRR	500.000,00 €	400.000,00 €	525.000,00 €
Uffici di prossimità	500.000,00 €	488.669,75 €	650.000,00 €
Tot.	1.898.014,90 €	1.530.569,75 €	7.175.000,00 €

La proposta di Budget 2023 di ANCI Lombardia contiene previsioni di entrate sufficienti alla copertura dei costi per le attività associative storicizzate, consolida i servizi e i numerosi progetti in corso, e soprattutto propone nuovi progetti e azioni di sviluppo che consentono all'Associazione di guardare con fiducia e ottimismo al futuro non solo più prossimo.

La presente relazione, unitamente agli elaborati contabili e ad altri documenti inerenti, forniti con l'intento di agevolare la lettura e la valutazione del "budget 2023", costituisce la documentazione ufficiale del Bilancio preventivo 2023 di ANCI Lombardia.

Rispetto alla regolarità contabile nei documenti agli atti è inserito anche il verbale del Collegio dei Revisori, riunitosi il 24 novembre 2022 per la presa d'atto della proposta di budget 2023 di ANCI Lombardia.

Resta confermato che, per richieste di informazioni e approfondimenti ulteriori, la struttura di ANCI Lombardia rimane comunque a disposizione.

Infine, mi è cara l'occasione per porgere a tutti gli Amministratori Lombardi, anche a nome degli Organi e della struttura, l'augurio di Buon Natale e per un nuovo anno di pace e serenità.

Milano, 16 dicembre 2022

Il Segretario Generale
(Rinaldo Mario Redaelli)

Ringraziamenti

L'occasione mi è gradita per ringraziare:

- tutti i dipendenti di ANCI Lombardia, a partire dal Vice Segretario Generale uscente Egidio Longoni che ora ha assunto il ruolo di Vice Sindaco della città di Monza e dal nuovo Vice Segretario Generale Giuseppe Guerini, dal personale dell'Ufficio Amministrazione e contabilità, che unitamente a tutta la struttura hanno fornito il loro prezioso contributo assumendo carichi di lavoro aggiuntivi per fronteggiare oltre alle normali attività i gravosi impegni per i progetti in corso e per quelli in fase di perfezionamento
- tutti i responsabili di area, i coordinatori e i collaboratori che con la loro professionalità ed esperienza sono per ANCI Lombardia preziosi attori principali nelle molteplici attività associative e progettuali
- l'Amministratore unico di ANCILab uscente Pietro Sekules e il nuovo Amministratore Unico Alessio Zanzottera per tutte le attività e la collaborazione che hanno messo in campo per supportare ANCI Lombardia, unitamente al Direttore uscente Massimo Simonetta e al nuovo Direttore Onelia Rivolta e a tutto il personale della nostra società in house
- il Collegio dei Revisori dei conti, che con professionalità e disponibilità, oltre a svolgere le attività di sua competenza, ha supportato l'Amministrazione di ANCI Lombardia anche approfondendo tematiche di interesse generale dell'associazione
- il nostro consulente Roberto Trovato, che con costanza supporta la nostra Amministrazione, in particolare nella corretta quanto complessa composizione delle scritture contabili del bilancio e nell'armonizzazione con il bilancio della nostra società in house AnciLab S.r.l.

Ringrazio particolarmente il Presidente Mauro Guerra, il Vice Presidente Vicario Giacomo Ghilardi e i Vice Presidenti Federica Bernardi, Lucio De Luca e Yuri Santagostino, oltreché tutti i componenti degli Organi che hanno espresso all'unanimità un parere positivo al Budget 2023, ora sottoposto all'approvazione della Assemblea Ordinaria di ANCI Lombardia del 16 dicembre 2022.

Ringrazio infine anche tutti i Comuni associati che continuano a sostenerci credendo nei valori associativi e nel servizio che ANCI Lombardia quotidianamente mette in campo per loro.

Allegati

1. Budget 2023 ANCI Lombardia
2. Verbale Collegio dei Revisori di ANCI Lombardia
4. Stralcio verbale Consiglio Direttivo 30 novembre 2022
5. Budget 2023 e Indirizzi ANCILab S.r.l.

